AMELAF | Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos

Síntesis Informativa
AMELAF

amelaf.org.mx

AMELAF
Juan de Villafranca

@amelaf
@devillafranca

Miércoles 25 de noviembre de 2026

I.- Información General Relevante

Urge Sheinbaum a Fiscalía dar resultados en caso de INE

Elia Cruz Calleja
(20261125), ContraRéplica, Nación,PP-4,Nota Informativa
A un mes de la renuncia de la consejera presidenta del INE, Guadalupe Taddei Zavala, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo pidió a la FGR llegar a conclusiones en las investigaciones que realiza sobre presuntos hechos de corrupción e irregularidades en el otorgamiento de contratos a los hermanos José Alfredo y Raymundo Hernández Casillas. Durante su conferencia de prensa mañanera de este 24 de noviembre desde el salón Tesorería de Palacio Nacional, la mandataria federal consideró que es importante que las indagatorias, tanto del Ministerio Público Federal corno de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) continúen, al reiterar que dentro del órgano electoral y los Organismos Públicos Locales (OPLEs) se conformó una mafia electoral con las empresas de los hermanos porque actuaban corno monopolio.

Sheinbaum: la economía ha avanzado 3.3% a tasa anual

Néstor Jiménez / Alma E. Muñoz
(20261125), La Jornada, Economía,CP-17,Nota Informativa
Al cierre de septiembre, el producto interno bruto (PIB) tuvo un incremento trimestral real de 0.9 por ciento y de 3.3 por ciento a tasa anual, sostuvo ayer la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo. Destacó que se trata del mayor avance desde 2023, lo que confirma "la solidez y el ritmo de expansión de la economía mexicana". En su conferencia de prensa matutina, señaló que el valor de las empresas constructoras en México creció 15.7 por ciento anual y 2.9 por ciento mensual en términos reales, y destacó el récord de inversión extranjera directa que más tarde fue confirmado por la Secretaría de Economía.

Congelan, otra vez, cuentas de Rocha M.

Staff

(20261125), Reforma, Primera,PP,Nota Informativa

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) apretó nuevamente las finanzas de Rubén Rocha Moya, gobernador con licencia de Sinaloa. Otra vez congeló sus cuentas bancarias y ya no podrá disponer de sus jugosas pensiones. La UIF interpuso un recurso de reclamación ante el Tribunal de Justicia Administrativa y logró que se negara el amparo que Rocha había obtenido, tras el congelamiento de cuentas ordenado en mayo pasado. El descongelamiento parcial de las cuentas de Rocha lo ordenó un Tribunal y se ejecutó el pasado 5 de noviembre. Sin embargo, la UIF interpuso una reclamación y argumentó que permitir el acceso a dichos recursos por parte de Rocha "afectaría el orden público y el interés social".

Pese a escándalo, el INE retoma contratos

Aurora Zepeda

(20261125), Excélsior, Primera-Nacional,PP-4,Nota Informativa

Pese a la revisión de los procedimientos de contratación anunciada en el INE tras los señalamientos de presunta corrupción durante la gestión de Guadalupe Taddei, el organismo reportó avances en la contratación, producción y distribución de los materiales que comenzarán a utilizarse en enero y febrero para la capacitación electoral del proceso 2026-2027. Sin embargo, el boletín no detalla los montos de las contrataciones ni los procedimientos mediante los cuales se asignaron los trabajos, información relevante ante la revisión de las adquisiciones y adjudicaciones del Instituto. De acuerdo con el INE, se prevé imprimir 14 millones 859 mil 521 cartas-notificación y 13 millones 505 mil 516 materiales informativos para la ciudadanía sorteada, además de un millón 749 mil 954 nombramientos para funcionarios de casilla y un millón 166 mil 492 diplomas para quienes integren las mesas directivas.

En 2025, cinco mujeres fueron asesinadas cada hora por familiares: ONU

AFP / Europa Press

(20261125), La Jornada, Política,PP-6,Nota Informativa

Más de 47 mil mujeres y niñas, es decir, alrededor de cinco por hora, fueron asesinadas en el mundo por familiares en 2025, cifra que se mantiene sin cambios respecto a años anteriores, según un informe sobre feminicidios publicado ayer, informaron la Organización de Naciones Unidas Mujeres (ONU Mujeres) y la Oficina de la ONU contra la Droga y el Delito. El número de mujeres y niñas asesinadas por una pareja íntima o por un miembro de la familia ha oscilado entre 45 mil y 51 mil en años recientes, según estimaciones de ambas agencias.

Refuerzan medidas de seguridad en Sinaloa

Paris Salazar / Manuel Aceves / Diana Martínez
(20261125), El Heraldo de México, El país,PP-4,Nota Informativa
El secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch consideró que la detención de Fausto Isidro Meza Flores El Chapo Isidro es un paso para la pacificación de Sinaloa. En la "Entrega de patrullas en el municipio de Culiacán" como parte del Fortalecimiento de la Seguridad en el estado de Sinaloa, el funcionario señaló que junto con las seis detenciones que realizó la Secretaría de Marina del grupo de las autodenominadas Fuerzas Especiales Avendaño, una estructura criminal vinculada con la facción de Los Mayos, se debilita a las principales organizaciones criminales de la entidad.

EU pide extraditar al Chapo Isidro

Raúl Flores
(20261125), Excélsior, Primera-Nacional,PP-12,Nota Informativa
La justicia de Estados Unidos solicitó al gobierno mexicano la extradición de Fausto Isidro Meza, alias el Chapo Isidro, señalado como jefe de la organización delictiva Beltrán Leyva y aliado del Cártel del Pacífico (facción Mayos). El detenido permanecerá bajo jurisdicción de las autoridades nacionales mientras se define su situación jurídica y se desahoga el proceso. La Fiscalía General de la República (FGR) confirmó que enfrenta investigaciones en ambos países por su presunta participación en actividades relacionadas con la delincuencia organizada, operaciones con recursos de procedencia ilícita, narcotráfico y delitos en materia de armas de fuego.

Marca IED récord de 43 mil mdd al cierre de septiembre

Jassiel Valdelamar
(20261125), El Financiero, Economía,PP-4,Nota Informativa
La Inversión Extranjera Directa (IED) en México alcanzó un máximo histórico de 43 mil 90 millones de dólares (mdd) durante los primeros nueve meses de 2026, un crecimiento anual de 5.3 por ciento, informó la Secretaría de Economía. La cifra representa la mayor captación de inversión extranjera para un periodo de enero a septiembre desde que se tiene registro, de acuerdo con el reporte de la dependencia, que destacó el crecimiento sostenido de los flujos de capital hacia el país desde 2021. El avance estuvo impulsado principalmente por la industria manufacturera, que recibió 19 mil 231 mdd, equivalente a 44.6 por ciento de la IED total y un incremento anual de 26.6 por ciento. Le siguieron los servicios financieros y de seguros, con 10 mil 635 mdd, y transportes, correos y almacenamiento, con 3 mil 99 mdd.

Inflación no cede: 3.96% anual en la primera quincena de noviembre

Sebastián Díaz Mora
(20261125), El Economista, Primer Plano,PP-4-5,Nota Informativa
La inflación general en México se aceleró durante la primera mitad de noviembre acercándose al nivel de 4% anual, debido sobre todo a un alza de más de 20% en el precio de la electricidad, lo cual fue compensado parcialmente por los descuentos del "Buen Fin". Durante la primera quincena de noviembre, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) tuvo un aumento de 0.54% respecto a la quincena previa, informó el Inegi. Es el mayor incremento quincenal del INPC desde la primera quincena de marzo de 2026. De esa manera, la inflación general anual en dicho periodo fue de 3.96%, su mayor nivel desde la primera quincena de mayo, cuando todavía estaba fuera del rango objetivo del Banco de México (Banxico), es decir, por encima del 4%. Por componentes, la inflación anual subyacente (la que excluye los precios más volátiles como los agropecuarios y energéticos) fue de 3.68%, aunque tuvo un decremento de 0.10% a tasa quincenal.

España: buscan el voto de 3 millones de jóvenes con yutuberos, redes y pódcast

José Antonio López
(20261125), Milenio Diario, Fronteras,PP-19,Nota Informativa
La campaña electoral para las elecciones del domingo en España no tiene nada que ver con la última de hace cuatro años. Ahora los candidatos se disputan el voto de más de 3 millones de jóvenes y ante eso priorizan incluso entrevistas con youtubers, en podcast e intensifican su presencia en redes sociales. Salvo la oficialista encuesta del Centro de Investigaciones Sociológicas (CIS), todas los demás sondeos señalan que gobernarán los conservadores con la ultraderecha, es decir, el Partido Popular (Alberto Núñez Feijóo) y Vox (Santiago Abascal). Por esa competencia para conseguir la mayoría de votos es que los aspirantes se han dado sus tiempos para visitar todas las nuevas plataformas de comunicación.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Alerta abuso de fármacos antiobesidad

Natalia Vitela / Claudia Guerrero
(20261125), Reforma, Primera,6,Nota Informativa
El secretario de Salud, David Kershenobich, advirtió que los medicamentos para bajar de peso, como la semaglutida, no deben administrarse indiscriminadamente y deben acompañarse de un programa de educación para los pacientes, pues existen indicaciones médicas específicas sobre quiénes deben recibirlos y por cuánto tiempo. Señaló que algunos medicamentos incluidos en el cuadro básico pueden retrasar el daño renal y reducir el peso corporal, pero su utilización debe acompañarse de medidas preventivas. Informó que la Secretaría de Salud prepara un programa de atención de enfermedades cardiometabólicas y renales, y que más de 80 mil médicos ya se certificaron en los Protocolos Nacionales de Atención Médica para homologar los criterios de atención de enfermedades crónicas.

IMSS-Bienestar

Confidencial

Sin autor

(20261125), El Financiero, Nacional,29,Columna

(...) Con la novedad de que será el martes de la próxima semana cuando la presidenta Claudia Sheinbaum, tras ocho años del desabasto propiciado por el jefe máximo de la autodenominada "cuarta transformación", López Obrador, dará a conocer "el plan de distribución logística de los medicamentos" diseñado por científicos e ingenieros. De acuerdo con la mandataria, dicho plan plantea "cómo se van a distribuir los medicamentos a partir del próximo año en el IMSS Bienestar para fortalecer las Rutas de la Salud"

Presentarán en Palacio Nacional un informe del plan de 12 acciones en 120 días del IMSS e ISSSTE

Ciro Gómez Leyva

(20261124), Ciro Gómez Leyva por la Mañana - Radio, ,0,Nota Informativa

Manuel Feregrino, conductor: (…) Entonces, otra vez, teníamos durante todos estos meses escuchando que sí que hay abasto de medicamentos, que sí que hay suficiente instrumental para las operaciones si tú quieres o para otro tipo de acciones médicas, y resulta que no, que tienen que salir a la calle para que nos puedan decir no, no tenemos medicamentos suficientes, no, no tenemos esto, no tenemos lo otro, y dice Palacio Nacional: "Bueno, está bien, sí, se los vamos a dar nada más denos cuatro meses", cuatro meses, a ver si es cierto, ya corrió el primero.

Avanza fortalecimiento del IMSS, ISSSTE e IMSS Bienestar con los Planes Integrales de 120 días: Claudia Sheinbaum

Ezmat Rodríguez

(20261124), La Chispa MX Online, Quintana Roo,,Nota Informativa

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, destacó los avances registrados en los Planes Integrales de 12 acciones en 120 días, estrategia con la que el Gobierno de México busca consolidar y modernizar las tres principales instituciones públicas del país: el IMSS, el ISSSTE y el IMSS Bienestar. "El fortalecimiento del IMSS, del ISSSTE y del IMSS Bienestar, con más equipo, basificaciones, más personal y mejora en la distribución de los medicamentos con el plan de 120 días para las tres instituciones", puntualizó la Jefa del Ejecutivo. Asimismo, adelantó que el próximo martes 1 de diciembre de 2026, el Consejo Asesor para la Transformación Digital del Sector Salud presentará el nuevo proceso automatizado para la distribución de medicamentos del próximo año en el IMSS Bienestar, reforzando Las Rutas de la Salud.

IMSS

Atribuyen a ajustes compra emergente

Natalia Vitela / Claudia Guerrero
(20261125), Reforma, Primera,PP-6,Nota Informativa
El IMSS realizó compras emergentes de 5 millones de piezas de medicamentos y 2.9 millones de piezas de material de curación para atender las necesidades de abastecimiento en hospitales y farmacias, informó su director, Zoé Robledo. Las adquisiciones incluyen medicamentos para pacientes con diabetes e hipertensión y forman parte del plan de 12 acciones en 120 días, anunciado tras las protestas de trabajadores por problemas de suministro, falta de equipamiento e insuficiencia de personal. Robledo aseguró que el surtimiento completo de recetas alcanzó 94.7% y que dos entidades registraron niveles superiores a 95%.

Bajo Reserva

Sin autor
(20261125), El Universal, Primera,2,Columna
(...) Nos cuentan que las protestas de los trabajadores sindicalizados del Instituto Mexicano del Seguro Social se están diluyendo sin haber logrado sus pretensiones salariales de 10 por ciento de aumento y el abasto de medicamentos e insumos. De la marcha del pasado 10 de octubre, en la que participaron médicos y enfermeras de más de 20 entidades, los reclamos y movilizaciones cada vez se ven más menguadas, y se han centrado en la Ciudad de México, Puebla y el Estado de México

Avanzan 4 mil basificaciones en IMSS y se inaugura centro en Toluca

Juan Tovar
(20261124), El Congresista Online, Estado de México,,Nota Informativa
La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, anunció que hasta el momento se han obtenido 4 mil 119 basificaciones dentro de los avances del Plan Integral de 120 días para modernizar el IMSS, el ISSSTE y el IMSS Bienestar. En este contexto, también se inauguró el Centro Integral de Salud Renal en Toluca, Estado de México. Zoé Robledo Aburto, director general del IMSS, reportó que hasta el día 28 de esta estrategia, se ha logrado un 94.7% en surtimiento de farmacias, además de un incremento salarial del 8% para el personal y avances en la compra de insumos médicos. Se han llevado a cabo más de 10 mil cirugías y 391 jornadas quirúrgicas, beneficiando a miles de pacientes.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Destaca Robledo "compra emergente" de 5 millones de medicamentos en el IMSS

Alma E. Muñoz / Néstor Jiménez
(20261125), La Jornada, Política,11,Nota Informativa
El director del IMSS, Zoé Robledo, informó que el Instituto realizó la compra emergente de 5 millones de medicamentos para padecimientos como diabetes e hipertensión, y de 2.9 millones de piezas de material de curación. Señaló que, a 28 días de iniciar el fortalecimiento del IMSS, las compras fueron "un éxito" y el surtimiento en farmacias alcanza 94.7%. Por su parte, el Gobierno federal informó que en enero comenzarán a operar 6 mil 710 consultorios del servicio universal de salud, con una meta de 12 mil 750 en 24 estados. En el IMSS-Bienestar se realizan procesos de validación de plazas para más de 117 mil trabajadores, mientras el ISSSTE reportó un avance de 38.8% en sus acciones de construcción de consultorios y contratación de personal.

Otras Organizaciones del Sector

What´s News

Sin autor
(20261125), Reforma, Negocios,4,Columna
(...) Sanofi acordó la adquisición de la farmacéutica estadounidense Insmed por 41 mil millones de dólares, una medida importante para reforzar su cartera de fármacos en desarrollo previo a la expiración de la patente de un medicamento exitoso. El acuerdo daría a la farmacéutica francesa acceso a dos importantes medicamentos ya comercializados, junto con una nueva línea de productos en desarrollo (...)

Duda Genuina / ¿Vamos tarde a los consultorios?

Miriam Castillo
(20261125), 24 Horas, Poder,7,Columna
Ayer, durante la conferencia de prensa en Palacio Nacional se anunció la apertura de poco más de 5 mil consultorios en todo el país para la atención primaria de algunas enfermedades (...) Los espacios son conocidos como consultorios adyacentes a farmacias, porque los encontramos justo a un costado de la entrada de ellas. Su inicio fue más bien comercial que de salud pública. Con la regulación de la venta de antibióticos, las farmacias necesitaban que un médico certificado extendiera las recetas para que la venta de este tipo de medicamentos no disminuyera. Con el tiempo, se convirtieron en una alternativa muy socorrida para buscar atención médica para males relativamente sencillos (...) Para este año, la Canifarma calcula que existen poco más de 18 mil consultorios adyacentes a farmacias que dan un servicio de atención primaria. Se han convertido en una parte importante de la estructura médica del país (...)

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor
F. Bartolomé
(20261125), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Con el objetivo de presentar una iniciativa de reforma al Poder Judicial, ministros y magistrados encabezados por el presidente de la Corte, Hugo Aguilar, acudieron ayer al Senado donde fueron recibidos por los senadores Higinio Martínez, Javier Corral y los veracruzanos Miguel Yunes y Manuel Huerta. La presidenta del tribunal disciplinario, Celia Maya, hizo un diagnóstico crudo: la reforma judicial no avanza porque quedó muy mal diseñada, por eso es necesario re-reformarla. Y si no hay cambios, les dijo a los senadores, "no vamos a poder hacer nada". ¡Tómala! Sin demasiado rubor, Hugo Aguilar se quejó ante los senadores de que la consejera jurídica de la Presidencia, Luisa María Alcalde, es el principal obstáculo para avanzar en cambios necesarios en el re-reformado Poder Judicial. Por esa razón, dejó entrever el ministro Aguilar, acudían al Senado a pedir ayuda y desde ahí fortalecieran una propuesta de reforma a la reforma judicial de AMLO pues en la Presidencia ni los pelan (…)

Trascendió
Sin autor
(20261125), Milenio Diario, Opinión,2,Columna
Que en menos de 24 horas pasamos de que Isidro Meza Flores, líder del cártel de Guasave detenido el viernes pasado, será juzgado aquí, a que "permanecerá bajo disposición de las autoridades mexicanas mientras se determina la viabilidad de su extradición a Estados Unidos", ambas versiones en voz de la misma persona: Ernestina Godoy, titular de la Fiscalía General de la República (…)

Bajo Reserva
Sin autor
(20261125), El Universal, Primera,2,Columna
Nos comentan que en estos días el Ferrocarril del Istmo acaba de lanzar una licitación para comprar uniformes para sus trabajadores, así como artículos de protección. Nos detallan que entre las prendas que se busca adquirir están 2 mil camisolas y pantalones; mil 800 botas de seguridad con casquillo; 300 rodilleras; 700 chalecos de seguridad con reflejante; 300 lámparas, entre otras herramientas. La buena noticia es que habrá material para los trabajadores ferrocarrileros (...)

Frentes Políticos
Sin autor
(20261125), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna
La presidenta Claudia Sheinbaum puso en marcha otra pieza del Servicio Universal de Salud. Comenzó la entrega de recursos para construir los primeros consultorios gratuitos en 24 estados donde opera el IMSS-Bienestar. Con 3 mil 292 tarjetas para igual número de comités comunitarios, arranca la estrategia que busca habilitar 12 mil unidades. Eduardo Clark, su director, informó que ya hay personal médico para cubrir 4 mil 300 consultorios, aunque continúa la contratación de médicos y enfermeras (…)

Rayuela

Sin autor

(20261125), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Más que festejo, se requiere justicia en el Día Internacional de la Eliminación de la Violencia contra las Mujeres.

Rozones

Sin autor

(20261125), La Razón, Primera,2,Columna

** Que estemos también abiertos a las propuestas que llevó al Senado el presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, Hugo Aguilar, para afinar desde dentro la Reforma Judicial. Nos dicen que el ministro presidente planteó crear un pleno que coordine a los órganos superiores del Poder Judicial, dar a cada instancia mayor margen para administrar sus recursos, revisar sus atribuciones y hacer más rigurosa la evaluación de las candidaturas a cargos judiciales. Los ajustes planteados, nos explican, recogen no sólo observaciones del propio ministro, sino de personal de carrera y la experiencia de quienes ya aplican la reforma. Bien por Aguilar, que convirtió esa experiencia en propuestas concretas para mejorar el funcionamiento de los tribunales y la selección de quienes habrán de integrarlos (…)

Estrictamente Personal / Capos, OK; políticos, mejor

Raymundo Riva Palacio

(20261125), El Financiero, Nacional,32,Columna

Las exitosas operaciones del Ejército este año contra Nemesio Oseguera, El Mencho, prácticamente todos sus lugartenientes en el Cártel Jalisco Nueva Generación, y contra Fausto Isidro Meza Flores, El Chapo Isidro, uno de los generales de Sinaloa que luchan contra Los Chapitos para restablecer el orden en el cártel, recuerdan las acciones de alto impacto en las que la Marina abatió a Antonio Cárdenas Guillén, Tony Tormenta, jefe del Cártel del Golfo, y a Arturo Beltrán Leyva, uno de los capos más sanguinarios de este siglo mexicano profundamente rojo. Demuestran que, como hace 15 años, cuando el Estado decide enfrentar a los criminales, ninguna fuerza ilegal puede vencerlo (...) No son políticos, ni ellos ni otra decena más de delincuentes que no sólo tienen eso en común, sino, sobre todo, que forman parte de la aristocracia de Morena, y cuya sangre corre dentro del organismo del movimiento obradorista (...)

Historias de Reportero / Este artículo es fruto de la insana imaginación del autor (regresamos)
Carlos Loret de Mola
(20261125), El Universal, Primera,8,Columna
(...) Ugalde fue el que organizó hace dos años la elección en la que perdió la opositora Claudia Sheinbaum ante el hoy presidente Felipe Calderón, el candidato del gobierno. Así que tan pronto fueron revelados estos videos, la opositora Sheinbaum anunció que iba a impugnar la elección presidencial en la que ganó Calderón. Exigió que se anulara. Que se repitieran los comicios. Convocó a una conferencia de prensa. Pidió que pusieran el video de "París a tus pies" una vez, el del brindis dos veces y el de los moches tres veces. La tercera vez, justo cuando Ugalde pide que le repitan la cifra del "moche", la doctora levantó la mano para que detuvieran la grabación (...) Luego Sheinbaum sacó tres carpetas. Eran las tres denuncias que había interpuesto ante el INE durante la campaña. El INE de Ugalde las había desechado. La primera tenía los actos anticipados de campaña de Calderón que el INE dejó pasar. La segunda, las intervenciones ilegales del presidente Vicente Fox en favor del candidato de su partido. La tercera tenía una tabla.

Jaque Mate / El artículo 54
Sergio Sarmiento
(20261125), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna
Morena y sus aliados de Sigamos Haciendo Historia ganaron el 54.7 por ciento del voto para la Cámara de Diputados en 2024 y consiguieron 256 escaños por mayoría relativa. El INE y el Tribunal Electoral les dieron, además, 108 diputados de representación proporcional, para llevar su total a 364, 72.8 por ciento de la cámara, una mayoría calificada. Poco importó que el artículo 54 de la Constitución en su fracción IV dijera que "Ningún partido político podrá contar con más de 300 diputados por ambos principios" y que la V señalara que "En ningún caso, un partido político podrá contar con un número de diputados por ambos principios que representen un porcentaje total de la cámara que exceda en ocho puntos a su porcentaje de votación nacional emitida" (…) Solo que la 4T no aplica esta interpretación letrista a todo el artículo 54, cuyo primer párrafo establece: "Un partido político, para obtener el registro de sus listas regionales, deberá acreditar que participa con diputados por mayoría relativa en por lo menos doscientos distritos uninominales".

365 días / Mikel

Ciro Gómez Leyva
(20261125), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna
Como si estuviera esperando la fecha, el 19 de octubre, justo al cumplirse tres meses de la conclusión del Mundial de Futbol, la presidenta Sheinbaum le dio un sape a Mikel Arriola. Un coscorrón que, al menos en apariencia, salía de la nada. Dijo: "En el IMSS, ahora estamos mejor que antes, no estamos como en la época de Mikel Arriola, la verdad, cuando todo se privatizaba y costaba miles de millones de pesos". Mikel acababa de hacer una tarea espléndida al frente de la Federación Mexicana de Futbol: responsable, eficaz, sin protagonismos. México podía presumir –y lo hizo– un brillante y festivo Mundial, cuyo éxito no pocos habían puesto en duda. Sin embargo, Palacio Nacional lo devolvía a su pasado para presentarlo como un funcionario ineficaz y dejar flotando la sospecha de que se habría beneficiado con la "privatización" durante el breve periodo en que dirigió el IMSS, entre 2016 y 2017. Fiel a su estilo, Mikel no contestó. Ayer, treinta y tantos días después de aquello, le pregunté qué significaba la designación de México como uno de los cuatro países sede del Mundial Femenil 2031 (…)

Astillero

Julio Hernández López
(20261125), La Jornada, Política,CP-8,Columna
El Partido Acción Nacional dio a Morena y sus aliados una buena excusa para dilatar, cuando menos hasta enero próximo, el nombramiento de una nueva consejera presidente del Instituto Nacional Electoral (INE). El pasado 18, los panistas promovieron ante el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación un juicio de protección de derechos políticos ciudadanos, al considerar que Morena está demorando de manera tramposa la emisión de la convocatoria para elegir a quien supla a la actual encargada de la presidencia del INE, Blanca Cruz (a quien suponen los opositores que se intenta mantener en el cargo por los seis años restantes del periodo de Guadalupe Taddei). Con ese litigio en curso, Morena y sus aliados en San Lázaro han preferido declararse en espera de que los magistrados electorales se pronuncien al respecto (…) La pretensión duró solamente un día: de manera firme, tajante, la titular de la Fiscalía General de la República (FGR), Ernestina Godoy, aseguró en cuatro ocasiones de este lunes que al jefe criminal Fausto Isidro Meza, conocido como El Chapo Isidro, "vamos a juzgarlo en el país". Lo cual se haría "respetando el debido proceso" (…)

Capitanes

Sin autor

(20261125), Reforma, Negocios,3,Columna

El sistema operativo financiero para empresas dedicadas al comercio exterior, Marco, busca aliviar la presión de liquidez de exportadores e importadores. Para estas empresas, concretar una venta no significa disponer de esos recursos inmediatamente, pues se enfrentan con plazos de pago de hasta 90 días que generan presiones sobre su capital de trabajo, limitan su capacidad para cubrir gastos operativos y cumplir nuevos pedidos. Según la Radiografía del Emprendimiento en México 2025, de la Asociación de Emprendedores de México (ASEM) y de EY, la falta de liquidez es la principal causa de cierre según 26.5 por ciento de los emprendedores. Marco, liderado por Peter Spradling, anunciará hoy el lanzamiento de su línea revolvente de factoraje, un esquema que permite a las Pymes mexicanas que exportan o importan adelantar de forma recurrente sus cuentas por cobrar (…)

De Jefes

Sin autor

(20261125), El Financiero, Empresas,15,Columna

Marco, sistema operativo financiero para empresas latinoamericanas de comercio exterior liderado por Peter Spradling, anunció el lanzamiento de su Línea Revolvente de Factoraje. El esquema permitirá a Pymes mexicanas que exportan o importan hacia Estados Unidos adelantar de forma recurrente sus cuentas por cobrar, resolviendo los plazos de pago de hasta 90 días que presionan su capital de trabajo. Dirigida a sectores como el agroalimentario, manufacturero y logístico, la solución financia facturas emitidas mediante CFDI por montos de entre 10 mil y 200 mil dólares (…) Con evaluación basada en historial operativo e información del SAT, este lanzamiento respalda la expansión de Marco, firma que suma más de 950 cuentas abiertas y procesó más de 500 millones de dólares en los últimos 12 meses.

Cuenta Corriente / #Bankaool, una historia para reflexionar

Alicia Salgado

(20261125), Excélsior, Dinero,5,Columna

Ayer se despidió Moisés Chávez (el empresario costarricense propietario del Grupo Omni Latam) de Bankaool y reasumió la presidencia del Consejo de Administración Bradley Hanson, estadunidense y quien siempre se mantuvo como miembro del consejo en espera de que el cambio de control fuera aprobado. No fue una decisión que quisieran ambos, sino que el cambio de control no fue aprobado por las autoridades financieras, y luego de cuatro años y pese a la inversión realizada en la plataforma, el core, el rediseño de imagen, realineación de productos y cumplimiento con toda la certificación de proveedores, procesos antilavado, etcétera (…) Digamos que quien pretenda asumir el control de una entidad supervisada, sea banco, casa de bolsa, transmisor, sofipo, soca, no podrá llegar con el "ya le pagué las acciones". La ley indica que antes de concretar una operación de compra, venta o cesión de derechos, tiene que ser autorizada por la CNBV, opinada por Banxico, y aprobada por la Junta de Gobierno de CNBV bajo la presidencia del titular de la SHCP, y eso incluye pasar por la UIF. Lección, no. Reaprendizaje sí. Hay más de una decena de entidades que son un cascarón y sus dueños buscan recuperar valor (…)

La 5a Transformación / Casinos: una Ley frente al desafío digital

Darío Celis Estrada

(20261125), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

En los próximos días se prevé que llegue al Congreso de la Unión una iniciativa para actualizar la Ley Federal de Juegos y Sorteos, que desde 1947 regula la operación de los casinos y establecimientos de apuestas en México. La legislación, integrada por apenas 17 artículos, fue concebida en el sexenio de Miguel Alemán Valdés, en una época en la que resultaba impensable que cualquier persona pudiera apostar desde un teléfono celular. En los últimos meses, legisladores de Morena, que comanda Ariadna Montiel, y partidos afines han sostenido reuniones con especialistas de la industria y académicos para analizar la actualización del marco regulatorio ante el crecimiento de las apuestas por internet (…) Según estimaciones de la industria, los jóvenes mexicanos, no necesariamente mayores de edad, destinan alrededor de mil millones de pesos anuales a juegos de apuestas en línea. La Encuesta Nacional de Consumo de Drogas, Alcohol y Tabaco 2025 (ENCODAT 2025), de la Secretaría de Salud que lleva David Kershenobich y el Instituto Nacional de Salud Pública, a cargo de Eduardo César Lazcano, estima que 904 mil 571 adolescentes de entre 12 y 17 años participaron en juegos de apuestas durante un periodo de 12 meses (…)

Activo Empresarial / El regaño de Economía

José Yuste

(20261125), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Hubo regaño por parte de la subsecretaria de Industria y Comercio, Ximena Escobedo, a los industriales. Debemos decirlo, la subsecretaria tiene sus razones. La situación en la industria ha cambiado. Con Trump tendremos un acuerdo comercial, tendremos el T-MEC, pero no estaremos libres de aranceles (…) Escobedo urgió a la industria mexicana, bajo esas circunstancias, a buscar la proveeduría mexicana y, gracias a lo Hecho en México, buscar sustituir importaciones. La lógica de Escobedo es impecable, pero se topa con la dura realidad y los sectores en la Reunión Anual de Industriales le salieron respondones. Escobedo les dijo: "Tenemos de dos: o nos seguimos lamentando porque no tenemos las mismas condiciones que hasta hace un par de años, o nos acoplamos y nos subimos todos al barco para redirigir la política industrial de México a partir de este nuevo escenario" (…) Rogelio Garza, el presidente de la AMIA, estuvo de acuerdo con Ximena Escobedo, pero puso el acento en los faltantes: para que una micro, pequeña y mediana empresa pueda ser proveedora automotriz, lo primero que necesita es financiamiento. También certificación. Y, desde luego, capacitación. No es que de inmediato les pidas a las mipymes ser proveedoras. Es prepararlas (…)

Moneda en el Aire / BBVA y su visión para México y la banca en 2027

Jeanette Leyva Reus
(20261125), El Financiero, Economía,6,Columna
Si algo está claro es que todos esperan que 2027 sea el año en que se demuestre que México pueda realmente romper, por fin, la inercia de bajo crecimiento. Por lo pronto, este año que está por concluir ha sido complicado, sí, pero al menos se van viendo algunos bases, vía el Plan México, para que se pueda por fin crecer a un mayor ritmo. En México, es BBVA que tiene al frente como presidente a Eduardo Osuna y en la dirección a José Luis Elechiguerra, el banco más grande del sistema, y con ello, también tiene la suficiente información para conocer cómo se está moviendo realmente el país en materia económica, y en dónde están los focos de atención (…) Desde luego, el próximo año es electoral, y es algo donde se tiene toda la atención, el funcionamiento del INE, el respeto al voto y la ausencia de violencia son factores que también pesan en las decisiones de inversión, y esperan que sucedan sin contratiempos, para que no sean un freno más para el país (…) El otro cambio que veremos el próximo año en BBVA estará en las sucursales: menos operaciones rutinarias y más atención especializada a las Pymes, con ejecutivos que salgan a buscar negocios y ofrecerles crédito (…)

Coordenadas / El récord de la IED, en diez precisiones

Enrique Quintana
(20261125), El Financiero, Opinión,2,Columna
La Secretaría de Economía informó ayer que la IED sumó 43 mil 90 millones de dólares, el monto más alto para los primeros tres trimestres de cualquier año desde que hay registros. De cada 100 dólares de inversión extranjera directa (IED) que México registró entre enero y septiembre, 81 no cruzaron la frontera. Ya estaban aquí. La cifra suele leerse de dos maneras, como récord de capital que llega al país o como dato de poca sustancia porque solo 8.8 por ciento corresponde a nuevas inversiones. Ninguna de las dos lecturas se sostiene del todo cuando se revisa con detalle lo qué mide el indicador. Van diez precisiones (…) Una cuarta parte de la IED está en servicios financieros, con 10 mil 635 millones de dólares. Cuando un banco de capital extranjero retiene utilidades para fortalecer su capital, eso es IED, y esa banca tiene un peso alto en el sistema. El dato ayuda a entender por qué la Ciudad de México concentra 45.5 por ciento del total (…)

Historias de NegoCEO's / Gómez Mont, Álvarez Puga y Rocha Moya: lo que México y EU se reclaman

Mario Maldonado
(20261125), El Universal, Primera,9,Columna
Inés Gómez Mont abandonó voluntariamente Estados Unidos pese a tener tres órdenes de aprehensión vigentes en México, mientras la Fiscalía esperaba su extradición. Ernestina Godoy señaló que Washington aún debe presentar pruebas para solicitar formalmente la extradición de Rubén Rocha Moya y otros nueve funcionarios de Sinaloa. En contraste, Estados Unidos sí solicitó la extradición de Fausto Isidro Meza Flores, el Chapo Isidro, capturado con apoyo de inteligencia estadounidense. Ricardo Monreal respaldó que México lo juzgue en sus propios tribunales. Los casos generan dudas sobre posibles intereses políticos y el impacto en la cooperación de seguridad entre ambos países (...)

Gente Detras del Dinero / Salud menstrual, justifica fiscal de género

Mauricio Flores

(20261125), La Razón, Negocios,22,Columna

Mucho se le ha dado la vuelta en la Cámara de Diputados a la extensión de la Tasa Cero del Impuesto al Valor Agregado (IVA) a todos los productos de gestión menstrual: si bien desde 2022 empezó a llevar ese gravamen a su expresión "0" en tres productos inicialmente, la extensión sigue siendo una de esas discusiones postergadas pese a tratarse de un elemental acto de justicia de género y equidad social. Resolver con justicia a secas corresponderá a la Comisión de Hacienda de San Lázaro que encabeza Carol Altamirano: es ahí donde la discusión debe derivar en un ordenamiento legal extensivo total a partir de 2027. De actuar de manera justa haría de México el cuarto país en el mundo que aplica Tasa Cero de IVA general a esos productos, solo detrás de Canadá, Moldavia y Reino Unido (…) Conforme a datos del conversatorio "Derecho a la Salud Integral y el Ciclo Menstrual: Educación, Justicia y Gestión Menstrual Digna", 10% de los hogares con menores ingresos destina el 51.1% de sus recursos a alimentos, frente al 28.3% que dedica el 10% con mayores ingresos, siendo obvio que los hogares con menor capacidad económica disponen de menor margen para bienes esenciales.

Al Mando / Sin guía en el aula, el equipo se queda corto

Jaime Nuñez

(20261125), 24 Horas, Peso,9,Columna

La incorporación de tecnología e Inteligencia Artificial (IA) en las escuelas públicas depende de un acompañamiento cercano y paciente a quienes enseñan, una convicción que Pola Salmún, directora general de UNETE, impulsa frente a la idea de que el simple equipamiento resuelve por sí solo el rezago educativo. En el estudio sobre IA con 60 educadores de planteles públicos en 28 municipios de 10 estados —con un índice promedio de vulnerabilidad social del 84 por ciento—, el 100 por ciento de los testimonios reflejó una transformación en su práctica didáctica, pasando de meros transmisores de datos a curadores de experiencias de aprendizaje (…) El Programa de Fortalecimiento Escolar de UNETE, logró que estudiantes de cuarto a sexto de primaria registraron un incremento global de 10 a 11 puntos porcentuales en habilidades digitales frente al grupo de comparación —con un despunte de +22.8 puntos en sexto grado—, además de avances en seguridad en línea (+12.5 puntos) (…) Para Salmún, la tecnología por sí sola es silenciosa y cobra voz y sentido únicamente cuando se le da el poder humano que habita detrás de cada pantalla (…)

Momento Corporativo / Walmex, ¿cómo afectará al carrito del súper la reforma fiscal?

Roberto Aguilar

(20261125), El Heraldo de México, Mercados,24,Columna

El nuevo escenario fiscal que entra en vigor en enero de 2027 tendrá un efecto directo en el flujo de efectivo de las grandes empresas que operan en México. Walmart de México y Centroamérica (Walmex),que preside Cristian Barrientes, es un ejemplo de las dimensiones y afectaciones de los cambios. Y es que Citi calcula que la mayor cadena de autoservicios del país tendría que desembolsar mil 400 millones de pesos adicionales en impuestos el próximo año y otros mil 600 millones en 2028, sumas que equivalen a 2.8% de las utilidades netas proyectadas para cada ejercicio. La reforma fiscal mantiene la tasa del ISR en 30%,pero limita deducciones de las empresas con ingresos anuales superiores a 50 millones de pesos. Bajo ciertas condiciones, sólo podrán deducir 99% de sus gastos autorizados, en lugar del 100% actual, lo que se traduce en mayor pago de impuestos. Aunque el cambio parece menor, su impacto puede ser considerable para empresas del tamaño de Walmex por sus elevados volúmenes de ventas y costos de operación (...)

Ricos y Poderosos / Pymes, imán de atracción; plata, la apuesta

Marco A. Mares

(20261125), El Economista, Empresas y negocios,30,Columna

Desde la perspectiva del financiamiento bancario, las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) han tenido una historia similar a la del cuento de Hans Christian, "El Patito Feo". En los últimos 30 años han pasado de ser el patito feo, que se transforma en cisne. Los bancos pasaron del completo desinterés, a su atención, por encargo del gobierno, y ahora a un creciente interés por atender a las Pymes, en medio de la creciente ola de la digitalización y el uso de la inteligencia artificial. La mayoría de los bancos grandes y tradicionales atienden a este segmento, con cuentas empresariales, créditos, nómina, terminales de pago, factoraje, y otros productos, aunque no todos lo hacen de forma significativa o especializada (…) BBVA es el dominante absoluto; Banorte es el sólido segundo; y Santander, el fuerte tercero.

Salud y Negocios / Hospitales y aseguradoras, condenados a entenderse

Maribel Ramírez Coronel

(20261125), El Economista, Empresas y Negocios,33,Columna

Dos engranes clave de la cadena en la atención médica privada en México llevan mucho tiempo desajustados. Ha habido negociaciones forzadas, fabuladores impuestos, cuentas en disputa y, en no pocas ocasiones, enfrentamientos abiertos. Cada parte defiende su rentabilidad y, mientras tanto, el paciente queda al margen. Las familias siguen pagando de su bolsillo de manera caótica y desordenada, con un gasto en salud que se ejerce de emergencia, en el momento, de la manera más deficiente e ineficiente. En México los hogares cubren más del 40% del gasto en salud del país, una de las proporciones más altas de la OCDE; y no son raras las familias mexicanas que terminan endeudadas por una sola intervención en un hospital privado. Ese es el costo real de que dos industrias no se entiendan. Y aparte, que la autoridad asuma una posición omisa, como si no le correspondiera (…) ¿Qué pide la principal aseguradora del país, con cerca de una cuarta parte del mercado de gastos médicos? Lo más elemental: "Certeza. Certeza de lo que cuestan las cosas". Lo dice Jesús Martínez porque hoy no la hay.

Sobremesa / Felipe de la Mata, una historia de lujos y traiciones

Lourdes Mendoza

(20261125), El Financiero, Nacional,35,Columna

Hay magistrados que serán recordados por sus sentencias y su probidad; otros, como Felipe de la Mata, por abyectos (…) Felipe de la Mata es magistrado de la Sala Superior del Tribunal Electoral. Él propuso y votó la sentencia que le dio a Morena una mayoría calificada artificial en la Cámara de Diputados y después publicó un libro, pagado con recursos públicos, para justificarla y congraciarse aún más con Morena (…) Los documentos del propio tribunal cuentan una historia que no aparece en sus discursos sobre la democracia: viajes de lujo, aviadores en la nómina y plazas para familiares de su personal (…) Dentro de la ponencia de Felipe de la Mata hay un grupo de funcionarias que casi no hace sentencias, pero sí viaja con el magistrado. Ahí están Mónica Vallado, Daniela Avelar y Mercedes Jiménez, secretarias de Estudio y Cuenta con sueldos de hasta 164 mil 253 pesos al mes. En dos años, el pueblo ha pagado por ellas más de 10 millones de pesos. ¿Cuál debería ser su trabajo? Hacer sentencias (…) A la ponencia de Felipe de la Mata se le conoce como el portaaviones electoral, por la cantidad de aviadores que cobran sin trabajar (…)

Caja Fuerte / Focos rojos en el experimento económico de Milei

Luis Miguel González

(20261125), El Economista, Opinión,2-55,Columna

El mayor experimento económico de América Latina es el que vive la Argentina de Javier Milei. Apertura, desregulación, privatizaciones y fuertes recortes a los subsidios. Es una apuesta muy ambiciosa y controversial. ¿Recuerdan la foto con la motosierra? Generó atracción y repulsión en cantidades industriales. Por eso importa que esté cayendo en recesión. En la segunda mitad de 2026 tendrá dos trimestres de crecimiento negativo. ¿Esta recesión será el final del experimento? Mucho dependerá de lo que dure la crisis y del impacto político que tenga la situación económica. El próximo año habrá elecciones presidenciales en octubre (…) En el 36% de popularidad está el reconocimiento de los logros en el combate de la inflación. Era 211% en diciembre de 2023, cuando asumió la Presidencia. Ahora está cerca de 30%. Para conseguir esto, resultó fundamental la eliminación del déficit fiscal. Era 4.6% del PIB y se convirtió en superávit, desde el primer año de Gobierno, gracias a recortes draconianos del gasto público. Los economistas afines a Milei llaman a relativizar la recesión. La economía creció 4.4% en 2025 y 2.2% en el primer semestre de 2026. Antes de los números rojos hubo un ciclo expansivo que duró 27 meses. Es el periodo más largo de crecimiento económico en 15 años (…)

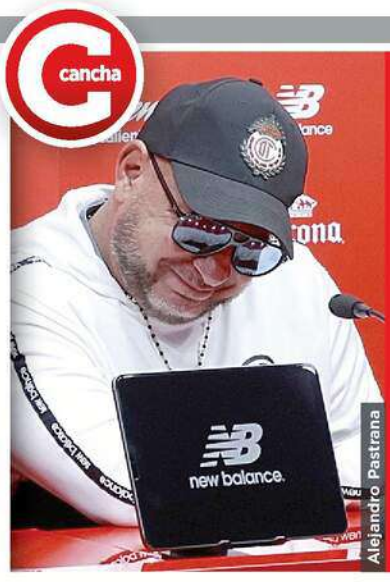


Nueva era de Stickers

WhatsApp comenzó a habilitar de forma nativa los stickers con sonido, una función que permite compartir memes, frases, canciones y grabaciones de voz en una sola imagen.

NEGOCIOS 5

cancha



Alejandro Pastrana

SE VA EL MÁS GANADOR

Toluca anunció que Antonio Mohamed dejará al equipo al final de la campaña; el "Turco" levantó seis títulos, el máximo legado para un DT de los Diablos.



HISTÓRICA REINA

Puerto Rico obtuvo ayer la sexta corona de Miss Universo en su historia con el triunfo de Jennifer Barreto, de 27 años y madre de una niña. **GENTE**

AFP

MIÉRCOLES 25 / NOV. / 2026 CIUDAD DE MÉXICO 48 PÁGINAS, AÑO XXXIV NÚMERO 12,010 $ 30.00

REFORMA

CORAZÓN DE MÉXICO

Frenan acceso a sus pensiones de IMSS, ISSSTE y de ex Rector

Congelan, otra vez, cuentas de Rocha M.

Reclama la UIF y Tribunal revierte amparo en favor de ex Gobernador

REFORMA / STAFF

La Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) apretó nuevamente las finanzas de Rubén Rocha Moya, Gobernador con licencia de Sinaloa.

Otra vez congeló sus cuentas bancarias y ya no podrá disponer de sus jugosas pensiones.

La UIF interpuso un recurso de reclamación ante el Tribunal de Justicia Administrativa y logró que se negara el amparo que Rocha había obtenido, tras el congelamiento de cuentas ordenado en mayo pasado.

El descongelamiento parcial de las cuentas de Rocha lo ordenó un Tribunal y se ejecutó el pasado 5 de noviembre. Sin embargo, la UIF interpuso una reclamación y argumentó que permitir el acceso a dichos recursos por parte de Rocha "afectaría el orden público y el interés social".

La Segunda Sala Regional en Sinaloa del Tribunal Federal de Justicia Administrativa (TFJA) determinó ante el recurso de la UIF, negar la suspensión definitiva que tenía Rocha Moya para recibir y disponer de los recursos provenientes de sus pensiones con lo que posibilitó el nuevo congelamiento.

Esto comprende los recursos provenientes de las pensiones previamente depositadas en las cuentas bloqueadas y los correspondientes futuros pagos.

Asimismo, el Tribunal rechazó las solicitudes para habilitar una cuenta exclusiva y establecer una cantidad periódica para cubrir sus gastos básicos, por lo que todas sus cuentas bancarias permanecen bloqueadas.

En el 2025, Rocha Moya, de 77 años, reportó que cobraba pensiones por el IMSS, el ISSSTE y la Universidad Autónoma de Sinaloa (UAS). Tan sólo por esas tres pensiones, el morenista cobró 1.6 millones de pesos en un año. Además, como Gobernador tuvo ingresos por 797 mil pesos.

Estados Unidos acusó el pasado 29 de abril a Rubén Rocha y otros nueve funcionarios y ex funcionarios de Sinaloa de haberse asociado con los hijos de Joaquín "El Chapo" Guzmán para permitirles operar en ese estado.

Tras la imputación, Rocha Moya solicitó licencia al cargo el 1 de mayo y días después le fueron congeladas sus cuentas bancarias.

Pero la FGR le ha dado largas y asegura que en México apenas se investiga y no tiene "elementos" para acusarlo de narcotráfico.

El nuevo congelamiento se produce en medio de la intensificación de acciones armadas de fuerzas federales en la entidad que incluyen la detención del capo "El Chapo Isidro" en Guasave.

El Secretario de Seguridad federal Omar García Harfuch acusó el pasado lunes a funcionarios estatales de Sinaloa de proteger al narco.



PENSIONES DORADAS

(ingresos de Rocha Moya en 2025)

COMO GOBERNADOR
$797 mil

COMO EX RECTOR:
$760 mil

POR EL IMSS:
$554 mil

POR EL ISSSTE:
$316 mil



El Secretario de Seguridad, Omar García Harfuch recorrió Culiacán junto con los titulares de Sedena y Marina para supervisar la estrategia de seguridad y entregar equipo y patrullas.

@OHarfuch

ADVERTENCIA

"Durante años, (los criminales) sembraron violencia (...) pudieron actuar con impunidad porque hubo autoridades que se dejaron corromper y otras que simplemente, por omisión, permitieron que siguieran haciendo daño por muchos años".

Omar García Harfuch, *el lunes pasado luego de detallar la captura de "El Chapo Isidro".*

Exhibe desabasto compra emergente

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

Finalmente reconocieron que había desabasto de medicinas, por lo que se requirió una compra de emergencia de medicamentos y materiales de curación.

El IMSS reconoció ayer que realizó compras de 5 millones de piezas de medicamentos y 2.9 millones de piezas de material de curación para atender las necesidades de abastecimiento en hospitales y farmacias.

Pero asegura que el surtimiento de recetas en las farmacias es de 94.7 por ciento.

Al presentar un balance del plan de 12 acciones en el IMSS, el director Zoé Robledo detalló que las adquisiciones extraordinarias incluyen medicamentos para pacientes con diabetes e hipertensión, así como insumos utilizados en los distintos servicios de los hospitales del Instituto.

"Hicimos una compra emergente de 2.9 millones de piezas de material de curación para cada piso que ocupan los servicios al interior de los hospitales; y también hicimos una compra emergente de 5 millones de piezas de medicamentos sobre todo para los padecimientos más comunes, diabetes e hipertensión", describió el funcionario.

De acuerdo con el director del IMSS, las compras extraordinarias forman parte de las medidas para mejorar el abasto incluidas en el plan de 120 días anunciado el 27 de octubre, después de las protestas de trabajadores que denunciaron problemas de suministro, falta de equipamiento, insuficiencia de personal y deficiencias en la atención hospitalaria.

Robledo explicó que una de las acciones se concentra en el suministro de material de curación mediante la receta colectiva, mecanismo utilizado por los servicios hospitalarios para solicitar los insumos que necesitan en la atención cotidiana de los pacientes.

En cuanto al abastecimiento de medicamentos, el funcionario reportó que el surtimiento completo de recetas alcanzó un 94.7 por ciento y que en dos estados fue del 95 por ciento.

Y CSP PRESUME PLAN DE SALUD

La Presidenta defendió ayer avances en la política de salud.

"Ha mejorado mucho el sistema de salud, por más que digan lo que digan los que no nos quieren, opositores o algunos medios, sí ha mejorado muchísimo".

Claudia Sheinbaum



SUELTA POLVO

¿DESCUIDO O BRUJERÍA?

La diputada local de Morena, Yoloczin Domínguez, aparece en un video difundido ayer rociando un polvo blanco sobre el vestido de la Gobernadora Evelyn Salgado. Algunos atribuyeron la acción a un acto de brujería. La legisladora aseguró que el video fue alterado con IA, aunque algunos asistentes confirmaron el hecho.

Ponen ojo a apuestas digitales y regularán publicidad

NATALIA VITELA
Y CLAUDIA GUERRERO

Al negocio de apuestas en México se le podría terminar su buena suerte.

Luego de reconocer un incremento en la adicción a las apuestas digitales en México, el Gobierno federal buscará retomar una iniciativa de reforma para regular las plataformas y revisar la publicidad de casinos.

Durante su conferencia mañanera, Claudia Sheinbaum admitió que la legislación vigente no contempla las apuestas por internet y que la Secretaría de Gobernación, tiene preparado un proyecto que aún no ha sido enviado al Congreso.

"Ha crecido mucho la apuesta digital. Incluso Rosa Icela Rodríguez tiene una propuesta de ley que no hemos enviado al Congreso. Lo voy a revisar ahora con ella, ya que sacas el tema, porque la ley de casinos nunca consideró las apuestas digitales, los casinos digitales, y es muy importante que se regule y también sus anuncios", afirmó.

Mencionó que la publicidad de apuestas digitales se ha extendido particularmente durante las transmisiones deportivas y advirtió sobre sus efectos entre niños y jóvenes.

"Ahora que fue el Mundial, me llamó mucho la atención que los principales anuncios eran de apuestas digitales y sí, es un problema que puede generar adicción, principalmente en niños y jóvenes", advirtió

En septiembre de 2026, Rodríguez informó que ya existía una propuesta de reforma a la Ley Federal de Juegos y Sorteos. Esa legislación que regula los juegos y sorteos en México data de 1947, cuando todavía no existían las actuales plataformas.

AHORA HACKEAN A LA CIA Y A OFICINA DE INTELIGENCIA

REFORMA / STAFF

La Agencia Central de Inteligencia (CIA) y la Oficina del Director de Inteligencia Nacional (ODNI) de Estados Unidos se sumaron a la lista de ciberataques.

The New York Times reveló ayer que recientemente se detectó una vulneración de ciberseguridad que expuso parte de su información no clasificada.

Las intrusiones afectaron una red utilizada para identificar información de inteligencia a partir de materiales públicos y no clasificados, según señaló NYT.

Hasta el momento, no se ha determinado con precisión qué información fue comprometida ni el alcance de la vulneración. Tampoco se ha informado públicamente quién estaría detrás del ataque.

La ODNI aseguró que el incidente no provocó interrupciones en sus capacidades críticas ni afectó sus sistemas clasificados, mientras que la CIA no respondió.

El incidente representa una nueva preocupación para la seguridad informática de las instituciones gubernamentales estadounidenses, debido a la sensibilidad de la información que manejan las agencias de inteligencia, incluso en sus redes destinadas al procesamiento de materiales públicos.

En las últimas dos semanas se han registrado problemas. Primero fue la caída global de Microsoft, seguida de una falla en los sistemas de telecomunicaciones y control de tráfico aéreo en EU que obligó a suspender todos los despegues por más de cuatro horas.

Después, la red interna de la Agencia de Seguridad Nacional (NSA, por sus siglas en inglés) salió de operaciones.

También 200 sitios web, incluidos los de la cadena británica BBC, el banco HSBC de Emiratos Árabes Unidos, IKEA y Air France, fueron objeto de un ciberataque que buscaba robar información financiera e infectar dispositivos Apple.

610972000016

MILENIO

DIARIO®
NACIONAL
Periodismo con carácter

MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026
$20.00 -AÑO 27 -NÚMERO 9492
www.milenio.com



Héctor Aguilar Camín
"Los 10 del árbitro y la democracia mexicana" - P. 3



David Razú
"Anthropic: aún hay dinero para financiar la expansión de la IA" - P. 22



Arturo Pérez-Reverte
"Ignoraba qué pasaría cuando llegué a la habitación 306" - P. 36

Inseguridad. En expedientes judiciales constan los amparos al capo de Guasave y los fallos para poner en libertad a lugartenientes en un periodo que va de 2017 a 2021

"Por falta de pruebas", jueces jugaron para *El Chapo* Isidro y banda

JUAN PABLO REYES, CDMX

Fausto Isidro Meza, *El Chapo* Isidro, consolidó su hegemonía criminal en Sinaloa gracias a jueces y magistrados federales entre 2017 y 2021. **PAGS. 6 Y 7**

Rebloquea la UIF a Rocha
García Harfuch entrega 104 patrullas y equipo en Sinaloa
M. ACEVES Y A. ÁNGEL - PAGS. 6 Y 7

Registros, audios, videos...
Dejó circular 1.4 millones de pastillas de fentanilo la DEA
AP - PAG. 8

Reporte de Cepal en 2025
Nueve feminicidios al día en AL; México, segundo lugar
BLANCA VALADEZ - PAG. 8



JLo reconecta con la chica pura del Bronx

Estrenará oda al teatro musical y a ritmos de su primera juventud en el Día de Acción de Gracias

THE NEW YORK TIMES - PAGS. 30 Y 31



El secretario federal de Seguridad, Omar García Harfuch, ratificó que el despliegue continuará hasta pacificar. JESÚS VERDUGO/AFP

Conclusiones sobre el INE ya, exige Claudia a la Fiscalía

GASPAR VELA, CIUDAD DE MÉXICO

La presidenta Claudia Sheinbaum llamó a la FGR a llegar a conclusiones ya en las investigaciones sobre la corrupción destapada en el Instituto Nacional Electoral, mediante licitaciones irregulares en contratos, y sugirió continuar con la pesquisa después del proceso de 2027, porque, insistió, "esto no inició con Guadalupe Taddei". **PAG. 10**

Veracruzano en la guerra
Ni Rusia ni autoridades dan razón a una mujer de su hijo
ISABEL ZAMUDIO - PAG. 18


P. 18

Colombia. Con toma de rehenes y coche bomba, los 10 años de la firma de la paz

España: buscan el voto de 3 millones de jóvenes con yutuberos, redes y pódcast

JOSÉ ANTONIO LÓPEZ, MADRID

Los candidatos en España disputan el voto de 3 millones de jóvenes con base en yutuberos, redes sociales y pódcast. **PAG. 19**

Sigue purga en el Politburó
Persiguen por corrupción a mando del PC en Shanghái
AFP Y EFE - PAG. 18


P. 35

Escultura. Rivelino transforma centro artístico de Mérida

EMPRESA SOCIALMENTE RESPONSABLE®
ESR

Miércoles 25 de noviembre de 2026

ElUniversalOnline @El_Universal_Mx $30

EL UNIVERSAL

EL GRAN DIARIO DE MÉXICO

www.eluniversal.com.mx

Año 110, Número 39,803 CDMX 40 págs.

Día Internacional de la Eliminación de la **VIOLENCIA** Contra la Mujer



VALENTE ROSAS. EL UNIVERSAL

A piedra y acero. Blindan con vallas y concreto Palacio Nacional para las manifestaciones de mujeres de este día.

ONU: CINCO MUJERES SON ASESINADAS CADA HORA POR UN FAMILIAR

—AGENCIAS, AMALIA ESCOBAR, PEDRO VILLA Y CAÑA Y FRIDA SÁNCHEZ

1 Un informe de Naciones Unidas revela que cinco mujeres y niñas por hora, o 129 al día, murieron en 2025 en el mundo a manos de algún familiar. **La tasa de feminicidios, advierte, ha bajado menos que la del resto de homicidios.**

2 **Irma sobrevivió a agresiones y un intento de atropellamiento de su exesposo.** A 4 años de su divorcio, los ataques no pararon. Su caso exhibe las dificultades para tener justicia y reconstruir una vida tras la violencia.



ILUSTRACIÓN: ELABORADA CON IA

3 **En instituciones públicas federales aumentan el acoso y hostigamiento sexual.** Sin importar que sean salones de clases, hospitales, museos y zonas arqueológicas, en 46 dependencias se presentaron 517 denuncias y quejas de enero a la fecha.

● A6, A10, A12 y A16

7 **COLONIAS** concentran los más altos índices de violencia de género en la CDMX.

Al caer la noche, sólo calles vacías y temor en Guasave

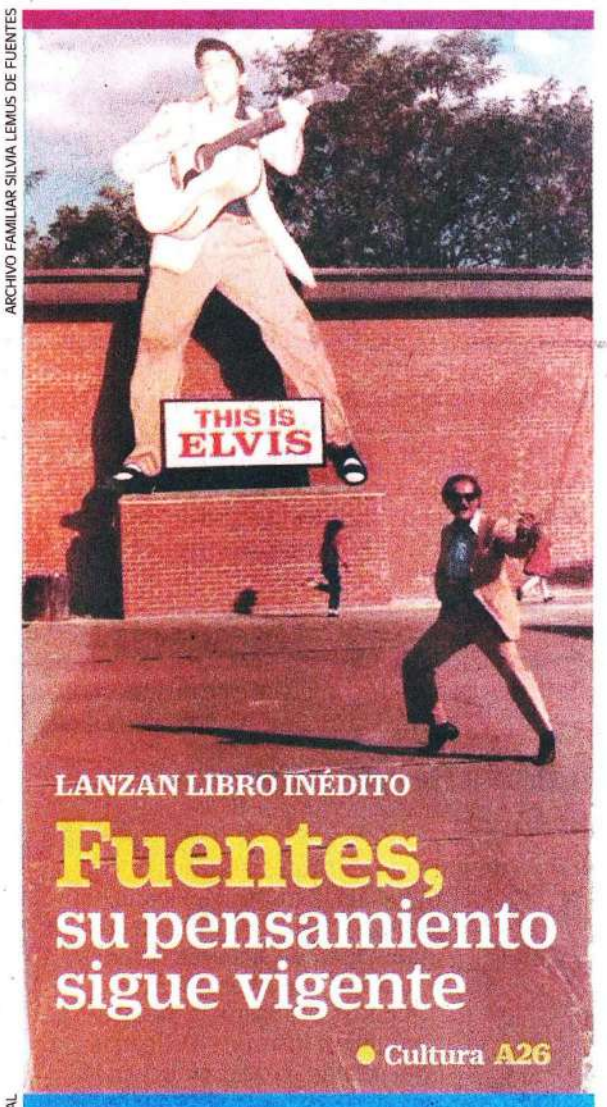
—**MANUEL ESPINO** Enviado
—*nacion@eluniversal.com.mx*

● **Guasave, Sin.**— Cuando el Sol comienza a ocultarse Guasave se apaga. Las calles se vacían, los comercios cierran y la circulación vehicular disminuye hasta convertir las principales avenidas de la cabecera municipal en espacios desiertos. Han transcurrido cuatro días desde la captura de *El Chapo Isidro*, líder del *Cártel de Guasave*, y las noches en esta localidad del norte de Sinaloa son de toque de queda. ● **Nación A4**

COMBATE ANTIDROGAS

DEA dejó circular 1.4 millones de pastillas de fentanilo: AP

● Una investigación detectó que, con el objetivo de atrapar a los "peces gordos", la agencia permitió el tráfico de la droga. **A12**



ARCHIVO FAMILIAR SILVIA LEMUS DE FUENTES

LANZAN LIBRO INÉDITO

Fuentes, su pensamiento sigue vigente

● Cultura **A26**



FERNANDA ROJAS. EL UNIVERSAL

EL SÁBADO, POR LOS BOLETOS

Blanca Félix sueña con Mundial y Olímpicos

● UD **B1**



JAYDEE LEE. AFP

DE PUERTO RICO

Una mamá gana Miss Universo

● Espectáculos **A29**

Cartera vencida de CFE crece 25% por deuda de gobiernos

—**EVERARDO MARTÍNEZ**
—*cartera@eluniversal.com.mx*

● Los gobiernos locales y dependencias federales adeudan a la Comisión Federal de Electricidad 91 mil 613 millones de pesos, casi cuatro veces más que en 2017. Para la empresa pública son saldos incobrables y no les podría cortar la luz a los morosos porque se afectarían servicios de salud, agua y alumbrado. ● **Economía A23**

96% **DEL SALDO VENCIDO** se considera por la empresa eléctrica como no cobrable.

POR QUINTA VEZ CONSECUTIVA

Impulsan luz y verduras inflación: se acerca a 4%

● A pesar de los descuentos por El Buen Fin, la inflación continúa por encima de 3%, que es el objetivo del Banco de México para ese indicador en 2026. Los precios del tomate verde, el jitomate y el mayor costo de la electricidad por el término de la temporada de verano, los principales factores. **A23**

VARIACIÓN DEL ÍNDICE NACIONAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR
Primera quincena de noviembre de cada año



MIÉRCOLES
25 DE NOVIEMBRE DE 2026

AÑO CX TOMO VI,
NO. 39,893
CIUDAD DE MÉXICO
56 PÁGINAS
$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



FUNCIÓN

CREACIÓN ABSOLUTA

Para dar vida a Zigor, en *Kill Jackie,* Óscar Jaenada se olvidó de lo preestablecido en la novela en la que está basada la serie, *The Price You Pay,* y tomó el papel como un lienzo blanco.



ADRENALINA

SUB-17 YA TIENE BOLETO

El Tricolor venció 4-0 a Camerún, en Qatar, y aseguró su pase a Dieciseisavos de final del Mundial Sub-17. Al enfrentarse a Venezuela, México buscará terminar como líder del Grupo K. / **5**



EXPRESIONES

DE ROMA A GUADALAJARA

Italia llega a la Feria Internacional del Libro con 43 sellos y un pabellón de mil 200 metros cuadrados. El embajador Alessandro Modiano destacó que lo más importante es fortalecer los lazos culturales entre ambas naciones. / **30**

Fotos: Cortesía Universal +, Mexsport y Elizabeth Velázquez

ENTREGAN VEHÍCULOS EN CULIACÁN

"Tenemos el deber de detener la violencia"

AL IMPEDIR LA IMPUNIDAD se prioriza resguardar la vida y la integridad de las familias de Sinaloa, afirma el secretario de Seguridad, Omar García Harfuch

POR DAVID VICENTEÑO

Las instituciones tienen la responsabilidad de detener a los generadores de violencia en Sinaloa y apoyar a las policías locales, afirmó Omar García Harfuch, secretario de Seguridad y Protección Ciudadana.

Al entregar 104 patrullas y vehículos tácticos en Culiacán, el funcionario indicó que, sobre todo, se busca proteger la vida y la integridad de las familias sinaloenses.

"Tenemos la responsabilidad de seguir trabajando para detener a quienes generan violencia, evitar que estos delitos queden impunes y, sobre todo, proteger la vida y la integridad de las familias sinaloenses.

"Estas detenciones son un paso importante para la pacificación de Sinaloa; sin embargo, una parte fundamental de esta tarea es que las policías cuenten con los medios necesarios para llegar a tiempo cuando una familia pide ayuda", dijo al encabezar la ceremonia.

Del total de vehículos entregados en Culiacán, 57 corresponden a la policía estatal y 47 a la municipal, mientras que la próxima semana llegarán unidades para Mazatlán, explicó el secretario.

Asimismo, reiteró su reconocimiento a la Defensa por la detención de Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, en Guasave, y honró a los militares caídos y heridos por la paz del país.

"A quienes ofrendaron su vida y a sus compañeros de armas, que arriesgaron la suya para que en Sinaloa, y en todo el país, podamos vivir en paz les debemos la gratitud y el reconocimiento de todo México", dijo el funcionario.

PRIMERA | PÁGINA 12



Foto: Especial

EL DATO

Ceremonia

En la entrega de equipo para fortalecer la seguridad en Sinaloa estuvieron los secretarios de la Defensa, Ricardo Trevilla, y de la Marina Raymundo Morales.

EU pide extraditar al *Chapo Isidro*

La justicia de Estados Unidos pidió extraditar a Fausto Isidro Meza Flores, *El Chapo Isidro*, jefe de la organización delictiva Beltrán Leyva y aliado al Cártel del Pacífico, facción Mayos, quien permanecerá bajo jurisdicción de las autoridades nacionales mientras se define su situación jurídica.

La Fiscalía General de la República (FGR) confirmó que el detenido enfrenta investigaciones en México y Estados Unidos por presunta delincuencia organizada, operaciones con recursos de procedencia ilícita, narcotráfico y delitos en materia de armas de fuego.

Sin embargo, explicó que la petición del gobierno estadunidense no implica la entrega inmediata del detenido, pues deberá cumplir con los requisitos legales y diplomáticos establecidos en el tratado de extradición vigente.

La Corte del Distrito de Columbia lo reclama por delitos equiparables a asociación delictuosa, contra la salud y violación a la ley de armas.

— *Raúl Flores*

PRIMERA | PÁGINA 12



Foto: Especial

ALISTAN MÁS DE 6 MIL CONSULTORIOS

SALUD UNIVERSAL, EN ENERO

Seis mil 710 consultorios para atender de forma gratuita, sin importar derechohabiencia, estarán listos el próximo año, informó la presidenta Sheinbaum.

PRIMERA | PÁGINA 8

MANUFACTURA IMPULSA CRECIMIENTO

Inversión extranjera directa rompe récord

POR PAULO CANTILLO

De enero a septiembre de 2026, la Inversión Extranjera Directa sumó 43 mil 90 millones de dólares, récord histórico y sexto avance anual seguido, reportó la Secretaría de Economía.

La dependencia encabezada por Marcelo Ebrard precisó que el monto supera en 5.3% lo registrado en el mismo lapso de 2025, impulsado por la manufactura, que creció 26.6% en el periodo.

"Destacó el crecimiento en la fabricación de equipo de computación y componentes electrónicos", dijo.

En tanto, la reinversión de utilidades alcanzó un máximo histórico de 34 mil 975 millones de dólares, 81.2% del total y 26% anual más, señaló.

"Lo anterior refleja la confianza de los inversionistas extranjeros en seguir apostando por nuestro país en el mediano y largo plazo", dijo Economía.

Estados Unidos lideró los flujos de Inversión Extranjera Directa con 19 mil 334 millones de dólares, 44.9% del total, mientras que la Ciudad de México concentró 45.5% del arribo.

En las nuevas inversiones destacó el desempeño de la industria manufacturera, cuyo avance fue impulsado principalmente por la fabricación de equipo de transporte, que tuvo un crecimiento exponencial de 999.3%, lo que "refleja la fortaleza de las cadenas productivas nacionales y la confianza de los inversionistas extranjeros".

DINERO



Foto: Reuters

20 PERMANECEN RETENIDOS

TOMAN REHENES EN COLOMBIA

Encapuchados que intentaron robar un camión de valores se atrincheraron en un supermercado de Cartagena y retuvieron a 30 personas. Hasta el cierre de esta edición, diez habían sido liberadas.

GLOBAL | PÁGINA 27

DESCARTA RETRASOS RUMBO A 2027

INE retoma contratos

POR AURORA ZEPEDA

Pese a la revisión de los procedimientos de contratación anunciada en el Instituto Nacional Electoral (INE) tras señalamientos de presunta corrupción, el instituto reportó avances en la contratación para producción y distribución de materiales para el proceso 2026-2027.

El INE no detalló montos ni métodos de adjudicación mediante los cuales se asignaron los trabajos, aunque aseguró que las actividades avanzan sin retrasos que pongan en riesgo los plazos.

Se prevé imprimir casi 14.9 millones de cartas-notificación y 13.5 millones de folletos informativos, además de nombramientos y diplomas para funcionarios de casilla, informó.

El INE además contempla más de 56 mil chalecos y 33 mil mochilas para supervisores y capacitadores, con una licitación en curso y cuya entrega será en enero.

Los materiales para el voto anticipado, el voto de personas en prisión preventiva y el sufragio de mexicanos en el extranjero continúan en proceso.

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA Y GLOBAL

Francisco y la lucha contra el diablo

En su diario personal, el Papa relató tres encuentros con el demonio. Ante ello, José Alberto Medel, canciller de la diócesis de Xochimilco, explica en qué consiste un exorcismo. / **21 y 28**

PRIMERA

Rinden homenaje a fundador del PVEM

Militantes, líderes del instituto político y representantes de los partidos verdes de América y el mundo dedicaron un minuto de aplausos a Jorge González Torres, en San Luis Potosí. / **9**



Violencia virtual salta a lo físico

Al exponer domicilios, rutas o datos personales, el doxeo traslada el acoso y amenaza la integridad física de las mujeres. / 18 y 19

Ilustración: Erick Retana

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Leticia Robles de la Rosa 6
Yuriria Sierra 12

ESCRIBEN
Víctor Piz CONTRAPESOS / 8
Manuel Sánchez RAZONES Y PROPORCIONES / 11
Manuel J. Molano COSTO DE OPORTUNIDAD / 12
Arturo Sarukhan CARTA DESDE WASHINGTON / 23
Ciro Murayama ECONOMÍA POLÍTICA / 24

EL FINANCIERO®

AÑO XLVI · Nº. 12258 · CIUDAD DE MÉXICO · MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 · $10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ALIANZA CON ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS Bloomberg



PERFILA OTRO RECORTE AL PRESUPUESTO DEL INE

SHEINBAUM URGE A FGR Y ASF TENER YA CONCLUSIONES

PIDE TRANSPARENCIA. La presidenta exigió a la FGR y a la ASF "llegar a conclusiones" en la investigación sobre la que denominó "la mafia electoral" en el INE. "Todo tiene que revisarse; estamos en pleno proceso electoral". Pág. 28

LUCÍA FLORES



ESPECIAL

EN ELECCIÓN DEL INE

Morena no aplicará la mayoría ni violará la ley: Monreal. Pág. 29

ENTRE/DICHOS

HIGINIO MARTÍNEZ 'FALTA BARRER LA CORRUPCIÓN; PERMEA ESCALERAS ABAJO', EN GOBIERNOS ESTATALES Y MUNICIPALES. PÁG. 31



REVELA LA ENVI 2026 DEL INEGI

REQUIEREN 20.6 MILLONES DE UNA VIVIENDA PARA INDEPENDIZARSE. PÁG. 8

SANTANDER MÉXICO

NOMBRAN A ÁNGEL ALVERDE COMO PRESIDENTE DEL CONSEJO.

PÁG. 10



Marca IED récord de 43 mil mdd al cierre de septiembre

Economía. En lo que va del año, la reinversión de utilidades absorbió 81.2% del flujo acumulado

La Inversión Extranjera Directa (IED) en México alcanzó un máximo histórico de 43 mil 90 millones de dólares en los primeros 9 meses del año, un crecimiento de 5.3 por ciento respecto al monto reportado en el mismo periodo de 2025, informó la Secretaría de Economía.

La cifra representa la mayor captación de IED para un periodo de enero a septiembre desde que se tiene registro.

El principal componente fue la reinversión de utilidades, con 34 mil 975 millones de dólares, equivalente al 81.2 por ciento del total.

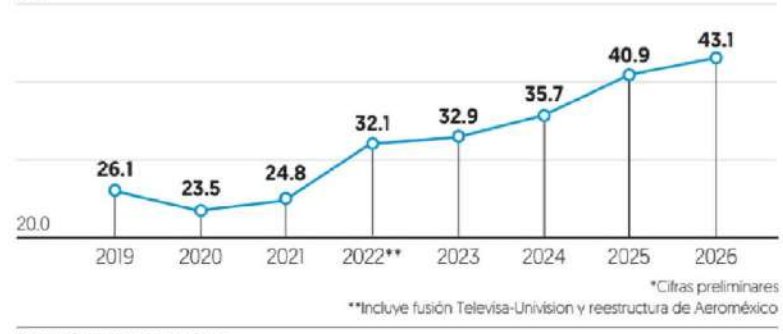
El flujo estuvo impulsado por la industria manufacturera, que recibió 19 mil 231 millones de dólares, el 44.6 por ciento de la IED total.

EU se mantuvo como el principal inversionista en México.

—J. Valdelamar / A. Martínez / PÁG. 4

IED en México

Flujos acumulados al tercer trimestre en miles de mdd*



*Cifras preliminares
**Incluye fusión Televisa-Univisión y reestructura de Aeroméxico

Fuente: Secretaría de Economía

PRESIÓN VÍA COMPONENTE NO SUBYACENTE | PÁG. 5

REPUNTA INFLACIÓN GENERAL A 3.96% ANUAL

En la primera mitad de noviembre, aceleró por quinta quincena al hilo y alcanzó su nivel más elevado desde mayo.

Inflación por quincena

Variación % anual del INPC



Fuente: INEGI

$19.42

TIPO DE CAMBIO. Tiene el peso frente al dólar su quinta jornada de pérdidas. Es el nivel de paridad más alto desde mayo de 2025. PÁG. 5

DESTINO, EN NIVELES DE 25.8%

'Se hunde' ocupación de Tulum por crisis de conectividad. PÁG. 16

EMPRESAS CONSTRUCTORAS

En septiembre saltó 15.7% anual el valor de su producción. PÁG. 8

SCJN. PRESENTA AL SENADO INICIATIVA PARA MODIFICAR LA REFORMA JUDICIAL. PÁG. 33

EL ECONOMISTA

www.eleconomista.com.mx

MIÉRCOLES 25 de noviembre del 2026 | Año XXXVII • N° 9682 | Fundado en 1988 | $15

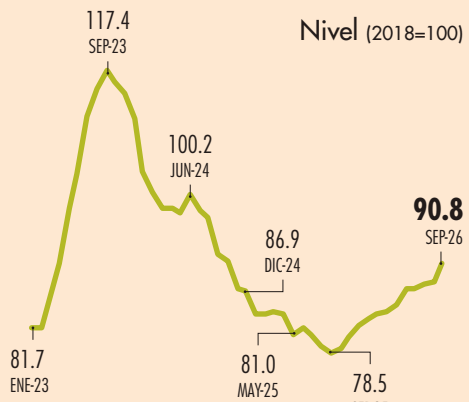
Empresas y Negocios

Valor de la actividad del sector constructor creció 2.9% mensual durante septiembre

• Los subsectores de transporte y urbanización, particularmente el de obras ferroviarias, dieron el impulso a la actividad. En conjunto, tuvo un avance anual de 15.7%.

● PÁGS. 32 Y 39

México | Valor de la producción del sector de la construcción | Nivel (2018=100)



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA ENEC-INEGI

El arancel automotriz a México de la Sección 232 de EU podría ser de 5%, si se concreta acuerdo: AMIA

• México está por alcanzar un acuerdo con EU y podría ser anunciado en diciembre; con descuentos por contenido regional la tasa efectiva sería 5%.

● PÁG. 29

"Por lo menos tendría que igualarse como piso a lo que le ofrece (EU) a los demás países. Espero que tengamos algo este año".

Rogelio Garza,
PRESIDENTE DE LA AMIA.

En Primer Plano

De nuevo, cerca de rebasar el rango objetivo del Banxico

Inflación no cede: 3.96% anual en la primera quincena de noviembre

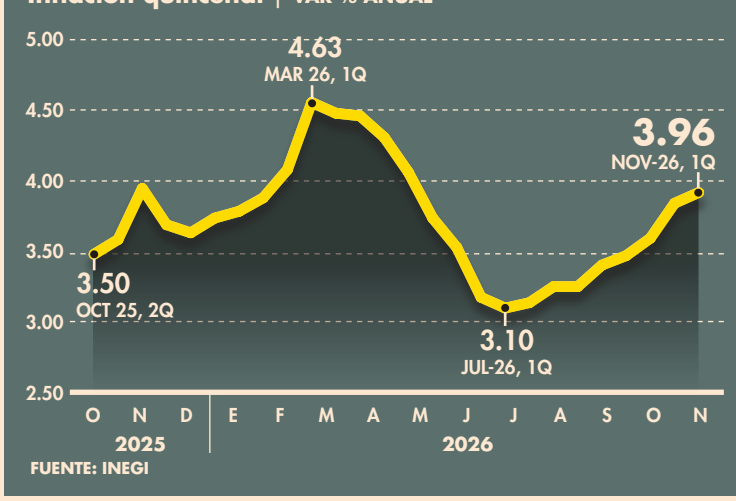
● La electricidad, el servicio que más impactó en el alza del índice; inflación subyacente, en su nivel más bajo de los últimos 18 meses.

● El dato hace prever que Banxico mantenga la tasa de interés en el corto plazo: expertos.

S. Díaz, L. M. González y C. Téllez
● PÁGS. 4-5

Tras una baja al inicio de año, la inflación ha tenido tendencia al alza en los últimos cuatro meses. El peso se devaluó a 19.47 por dólar tras darse a conocer el dato.

Inflación quincenal | VAR % ANUAL



FUENTE: INEGI



"No deben perderse de vista los avances en la reducción de la inflación subyacente, que en la primera quincena se ubicó en su menor nivel del último año y medio".

Omar Mejía Castelazo,
SUBGOBERNADOR DEL BANXICO.

Política y Sociedad



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum: se construirá hospital de alta tecnología

• Utilizará IA para interpretar los estudios médicos.

● PÁG. 49

"El objetivo es que médicos mexicanos vayan a capacitarse a China y viceversa".

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

Predomina la autoconstrucción en el sector vivienda: Inegi

• Hechas o compradas con recursos propios, 72% de las casas.

● PÁG. 34

Un techo, el sueño de miles de mexicanos

● **20.6 millones** de personas necesitan o planean comprar o construir su casa.

● **52.3%** de las viviendas propias se hizo mediante autoconstrucción.

● **62.3%** de las casas reporta problemas estructurales.

● **58.2%** requiere construcción o ampliación.

FUENTE: ENCUESTA NACIONAL DE VIVIENDA 2026

Opinión

PS

Si la burbuja de la IA está a punto estallar, las consecuencias serán graves

D. Lachman
● PÁG. 38

Enrique Campos ● PÁG. 15
Marco A. Mares ● PÁG. 30
Fausto Pretelin ● PÁG. 44
Eduardo Ruiz-Healy ● PÁG. 48
Alberto Aguirre ● PÁG. 50

Empresas y Negocios

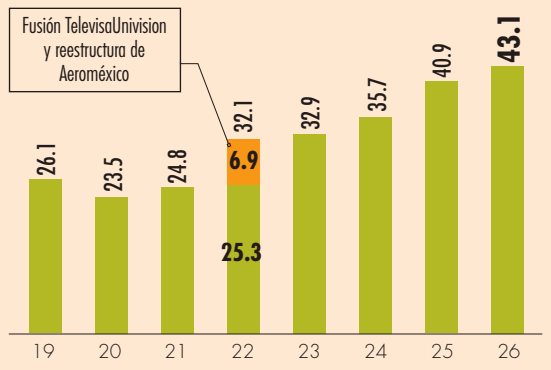
México rompe récord de IED con más de 43,090 mdd a septiembre

• Las llegadas de inversión subieron a una tasa interanual de 5.3% en ene-sep. El país se posicionó como la sexta economía con mayor captación en el I Sem. del 2026.

● PÁG. 28

México | Inversión extranjera directa preliminar, enero-septiembre

TOTAL, ENE-SEP
(MILES DE MDD)



FUENTE: SECRETARÍA DE ECONOMÍA

GRÁFICO EE

El precio del diésel para esta semana en EU se redujo 4.08%

eleconomista.mx

5.69

dólares por galón promedio se pagará en expendios de EU.

0 762083 624886

La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 43 // NÚMERO 15221 // Precio 10 pesos

"Grave crisis", denuncian organizaciones en la conmemoración del 25-N

Cepal: México ocupa segundo lugar de AL en feminicidios

● Después de duplicarse entre 2015 y 2020, en 2025 bajaron de 1.5 a 1.1 casos por cada 100 mil mujeres

● Familiares asesinan a más de 47 mil en el mundo; cinco por hora, señala la ONU

● "Cero tolerancia" a la violencia de género: Gobernación; banderazo a 16 días de activismo

● Ilumina la UNAM de naranja instalaciones simbólicas y reconoce lucha de universitarias

DORA VILLANUEVA, CAROLINA GÓMEZ, JESSICA XANTOMILA, AFP Y EUROPA PRESS / P 6 Y 7



▲ Agrupaciones civiles advirtieron que de enero a septiembre sólo 32 por ciento de los asesinatos contra mujeres en el país fueron investigados como feminicidios, mientras prevalecen obstáculos institucionales que limitan la efectividad de las alertas por violencia de género. Foto Yazmín Ortega Cortés

Urge Sheinbaum a la FGR a concluir investigación al INE

● Pide transparentar todas las contrataciones rumbo a los comicios de 2027, incluso las de Talleres Gráficos

ALMA E. MUÑOZ Y NÉSTOR JIMÉNEZ / P 4

Presenta la SCJN al Senado propuesta para "consolidar" la reforma judicial

● Debe resolver el Congreso controversia sobre elección del próximo titular: Hugo Aguilar

● Corregirá el carácter punitivo de la evaluación y evitará pérdida de plazas

A. BECERRIL Y G. SALDIERNA / P 5

La cifra se redujo en un cuarto de siglo

Es mexicano uno de cada cuatro migrantes que salen de América Latina

● Instala EU entre Tijuana y San Diego la primera de ocho torres de vigilancia hacia el océano Pacífico

DORA VILLANUEVA Y REDACCIÓN / P 12 Y 18

Alista Donald Trump contraataque arancelario a 16 socios comerciales

● Análisis de "producción excesiva" incluye a nuestro país, China, India, Japón y la Unión Europea

● Sustituirían en parte a los que la Corte Suprema anuló en febrero

REUTERS, REDACCIÓN Y AP / P 19

LA CRÓNICA DE HOY®

PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN: **JORGE KAHWAGI GASTINE†** // DIRECTOR GENERAL: **RAFAEL GARCÍA GARZA** // AÑO 31 N° 10,882 $10.00 // **MIÉRCOLES 25 NOVIEMBRE 2026** // WWW. CRONICA. COM.MX

Escala inflación al 3.96% en México, la novena subida consecutiva

■ El repunte estuvo impulsado principalmente por el encarecimiento de la electricidad y el aumento de varios alimentos básicos, en particular las frutas y verduras

Economía. El Índice Nacional de Precios al Consumidor se situó en el 3.96 % anual durante la primera quincena de noviembre, frente al 3.88 % registrado en la segunda mitad de octubre, según los datos publicados este martes por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El dato sitúa el índice de precios al consumo a cuatro décimas del 4 % fijado por el Banco de México como su límite superior de variabilidad. **NACIONAL / PAG. 7**



• Subida en precios

Entre los productos que más presionaron al alza destacaron el jitomate, el tomate verde, los chiles serrano y poblano, además del huevo.

En contraste, algunos productos y servicios contribuyeron a moderar el avance de los precios. La cebolla, el transporte aéreo y la calabacita registraron descensos durante el periodo.



Presidenta destaca incremento de 3.3% del PIB a tasa anual y de 15.7% en producción de constructoras

NACIONAL / PAG. 7

México alcanza récord histórico de inversión extranjera directa

■ *Captó 43 mil 90 millones de dólares, un incremento de 5.3% respecto a 2025*

NACIONAL / PAG. 8



"No están solas"

Laura Itzel Castillo, secretaria de las Mujeres

Laura Itzel Castillo, titular de la Secretaría de las Mujeres, explica a Crónica los avances legislativos, las nuevas expresiones de violencia y los objetivos que busca alcanzar la dependencia rumbo al 2030. **NACIONAL / PAG. 11**



La pacificación de Sinaloa requiere policías profesionales bien equipados, señala Omar García Harfuch

Durante su visita a Culiacán, el secretario de Seguridad y Protección Ciudadana afirmó que es necesario fortalecer a las policías estatales y municipales en el estado. **PAG. 6**



Brugada presenta "Alas Colibrí", nuevo modelo penitenciario y de reinserción social

CDMX / PAG. 16

LA ESQUINA

García Harfuch y los titulares de Defensa y Marina se reunieron de nueva cuenta en Sinaloa para dar un mensaje dirigido a habitantes del estado y que pretende llegar a todos los rincones de éste. La presencia será permanente para erradicar a los grupos criminales. No se trata de hacerle la tarea a las corporaciones estatales y municipales, sino de admitir la necesidad de mejorarlas y fortalecer la estructura policial

OPINIÓN

Rafael Cardona Cristalazo- P3

Gustavo Puente Estrada Economía pura- P4

Juan Manuel Jiménez Punto y seguido- P19

En México, 1 de cada 5 feminicidios en AL; aquí, ley sin avance

EN 2025, 721 víctimas en el país, sólo detrás de Brasil; 47 mil asesinadas por familiares en el mundo; en Senado, estancada iniciativa sobre el tema. **págs. 9 a 11 y 24**



Foto|Especial

LA MANDATARIA, ayer, en Palacio Nacional.

CSP: EN MÁXIMO HISTÓRICO IED; CRECE 5.3% EN 9 MESES

LLEGA a 43,090 mdd captación; reinversión de utilidades aumenta, pero nuevas inversiones se desploman. **págs. 5, 12 y 19**

ADVIERTE alza en ludopatía; buscan regular apuestas; anuncia primeros 6,710 consultorios SUS para enero.

La Razón DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX | MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 18 • NÚMERO 5429 | PRECIO $10.00

115

Contratos, 100 sin licitación, a Grupo de Ingenieros Queretanos

MAURICIO Kuri, gobernador de Querétaro.



Foto|Cuartoscuro

Beneficia Kuri con contratos a firmas ligadas a exsocio familiar

RECIBEN tres empresas de Emilio Maccise Chemor y familiares de éste al menos 201 proyectos; antes de la gestión del panista sólo tenían un contrato; 89% ha sido por adjudicación directa; monto asignado es de 55 mdp. **pág. 15**

SIN CONSENSO SE PERFILA MISMA RUTA DE TADDEI

Atorón para relevo en el INE empuja una definición por mayoría o sorteo

CLAUDIA ARELLANO Y YULIA BONILLA

Morena y afines reúnen 365 diputados con los que podrían elegir a presidenta del Instituto; si no hay consenso, Cámara puede recurrir a tómbola, explican especialistas

Acusa el guinda al PAN de retrasar la convocatoria; señala que demanda en el TEPJF dificulta acuerdos; pide San Lázaro a Tribunal desechar el recurso **págs. 3 a 5**

Llama Claudia a FGR a llegar a conclusiones sobre corrupción en contratos del árbitro; rumbo a 2027, oposición anticipa impugnación si prevalece sobrerrepresentación

HOY ESCRIBEN

Javier Solórzano
Las caravanas **pág. 2**

Rafael Rojas
La guerra cruza fronteras **pág. 4**

Valeria López
El precio de gobernar con Abascal: ultraderecha e inmigración **pág. 25**

Presenta Brugada nuevo sistema para dignificar prisiones

PONE en marcha plan para que cárceles se conviertan en nuevo comienzo; van por rehabilitación, reinserción, educación... **pág. 17**



Foto|Especial

LA JEFA de Gobierno, ayer, con funcionarios.

SACUDE VIOLENCIA A COLOMBIA: ESTALLA COCHE-BOMBA Y EN CARTAGENA, 20 REHENES

EXPLOSIÓN frente a la Gobernación del Meta en Villavicencio; 23 heridos; De la Espriella culpa a disidencia de las FARC; asaltantes retienen a 30 y liberan a 10 en súper; exigen 2.1 mdd. **pág. 25**









El Sol de México
www.elsoldemexico.com.mx

DÍA INTERNACIONAL DE LA ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LA MUJER

FOTOS: IVONNE RODRÍGUEZ

LA JUSTICIA LES QUEDÓ A DEBER

La violencia que sufrieron a manos de sus parejas no terminó con la separación ni con las denuncias. Para Diana, Yeritza y Daniela comenzó otra lucha: conseguir que las autoridades reconocieran la gravedad de las agresiones y castigaran a los responsables. Diana tuvo que apelar una sentencia de cuatro años y siete meses contra el hombre que la dejó en coma y consiguió que la condena aumentara a más de 11 años. Yeritza vio cómo tres magistrados reclasificaron el delito de tentativa de feminicidio y ordenaron liberar a su agresor, pese a que había recibido dos sentencias condenatorias. Daniela pasó años buscando testigos, videos y pruebas que correspondía reunir a la Fiscalía; realizó cerca de dos mil diligencias y consiguió varias sentencias contra su expareja. Sus historias muestran cómo el camino hacia la justicia puede convertirse en otra forma de revictimización. Pág. 4 y 5

CDMX
MUJERES DE 15 A 19 AÑOS, LAS MÁS AFECTADAS POR DESAPARICIONES. PÁG. 6

ONU
CADA HORA CINCO MUJERES SON ASESINADAS POR SU PAREJA. PAG. 23

CECILIA TOUSSAINT
"EL MACHISMO ES UN PROBLEMA ACTUAL, NO DEL PASADO". PÁG. 29

CIUDAD DE MÉXICO | **MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 2026** | AÑO LXII | NO. 22,016 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL **$10.00**

EL DÓLAR LLEGA A 19.42

El peso, golpeado por inflación y tasas

La moneda nacional extendió sus pérdidas frente al dólar estadounidense este martes y cerró la sesión en 19.42 unidades por billete verde, luego de que se dio a conocer que la inflación en el país repuntó durante la primera quincena de noviembre, lo que se sumó a la expectativa de que la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) considere incrementos adicionales en la tasa de interés. El tipo de cambio hiló ayer cinco jornadas de depreciación, cuatro de ellas cotizando por arriba de los 19 pesos, según datos del Banco de México (Banxico). Pág. 12

SECTOR SALUD RECLUTA PERSONAL

Alistan más de 6 mil consultorios

Serán una alternativa gratuita para quienes acuden a establecimientos particulares —como Farmacias Similares—. Los primeros operarán en enero. Pág. 7

UNA TRADICIÓN NAVIDEÑA

EL CASCANUECES CELEBRA 25 AÑOS EN EL AUDITORIO NACIONAL. PÁG. 37

ESCRIBEN

Rogelio Varela Pág. 7
Luis Carriles Pág. 13
Antônio Guterres Pág. 22

REPORTE Indigo
CINCO DÍAS
EDICIÓN MÉXICO
No. 3609: MIÉRCOLES 25 DE NOVIEMBRE DE 20
reporteindigo.com

$1000

NACIONAL



IMSS avanza en plan 12 acciones en 120 días

Entre los resultados destacan 74 equipos de alta tecnología en operación y surtimiento de recetas de 94.7 por ciento

5

NACIONAL



Fanatismo femenino, bajo ataque

El auge de las mujeres fanáticas del futbol ha desatado burlas, insultos y acoso que reproducen estereotipos de género y cuestionan su legitimidad como aficionadas

16



LA LUCHA QUE UNA MADRE HIZO LEY

A 16 años del feminicidio de su hija, Irinea Buendía busca recorrer el país para que la Ley Mariana Lima se aplique en las 32 entidades y ninguna muerte violenta de mujer vuelva a ser archivada

12

NUEVA ERA. Año. 10, no. 3447
Miércoles 25 de noviembre de 2026

P35

Se suman a la lista

La CIA también sufre la *ola* de *hackeo* mundial



AP

P34

Revelan sus diarios

El Papa Francisco "vio 3 veces al diablo"



ESPECIAL

P45

Edición 2028

La Copa América, otra vez, en EU

EL HERALDO®
DE MÉXICO

MANUEL ACEVES



P4 GABINETE DE SEGURIDAD

MANDAN A SINALOA MÁS BLINDADOS, HELICÓPTEROS, DRONES, PATRULLAS...

$10

P19

Claudia Sheinbaum

ACUERDA CON CHINA HOSPITAL INTELIGENTE



CUARTOSCURO

REBASA LOS 43 MIL MDD

INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA ROMPE RÉCORD

ANGÉLICA VELASCO

MÉXICO CAPTÓ, ENTRE ENERO Y SEPTIEMBRE DE 2026, EL MONTO MÁS ALTO REGISTRADO PARA UN PERIODO SIMILAR; UN INCREMENTO DE 5.3% FRENTE A LOS 40,906 MDD DEL MISMO LAPSO DE 2025 P18

Caliente
caliente.mx
CASA DE APUESTAS OFICIAL
LIGA BBVA

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE			LOCAL	EMPATE	VISITANTE
25	19:00	TOLUCA	VS	ATLAS	-250	+400	+580
25	21:10	MONTERREY	VS	AMÉRICA	+145	+245	+176
26	19:00	PACHUCA	VS	GUADALAJARA	+164	+255	+150

Si apuestas $1,000 a este parlay cobrarías: $9,660

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Recibe de regalo* $1,000 SIN DEPÓSITO

BAJA LA APP EN caliente.mx

¡Mételo a todos los partidos!

50
Fundado en 1976
Año LI
Número 18.011

EL PAÍS

EL PERIÓDICO GLOBAL

Edición Madrid
2,20 euros
Miércoles
25 de noviembre de 2026



Cine David Fincher: "El debate de la IA oculta una guerra de culturas" —P49

ELECCIONES | 29N

El Gobierno aprueba un aluvión de medidas sociales antes del 29-N

● El Ejecutivo amplía los permisos por nacimiento y fallecimiento

● Prorroga el impuesto a la banca y se lo rebaja a los trabajadores autónomos

● Reduce las ratios en la educación y extiende las ayudas al transporte

CARLOS E. CUÉ
Madrid

El Gobierno aprovechó el último Consejo de Ministros antes de las elecciones del 29-N para aprobar un amplio paquete de medidas sociales, laborales y económicas que reivindica como parte de su programa de legislatura. El Ejecutivo defiende que no se trata de electoralismo, sino de compromisos pendientes cuya tramitación se ha prolongado durante meses.

Entre las iniciativas figuran la ampliación de los permisos por nacimiento y fallecimiento, las rebajas fiscales a los autónomos, la prórroga del impuesto a la banca y las ayudas al transporte. También incluye medidas educativas, como la reducción de las ratios en los colegios, y de protección del aborto. —P14 A 28 Y 34

El PP resucita el fantasma del pucherazo y admite la posibilidad de un empate



Alberto Núñez Feijóo, ayer en la furgoneta en la que se trasladó al mitin de Alicante. SAMUEL SÁNCHEZ

EL PAÍS acompaña al candidato del PP, que sostiene que su partido no debe girar hacia una derecha radical pese al avance de Vox

Las últimas oposiciones de Feijóo

MANUEL JABOIS
Alicante

Alberto Núñez Feijóo (Os Peares, Ourense, 65 años) pasa los trayectos de la campaña, desde los largos hasta los más cortos, estudiando papeles con un punto insano de obsesión. No está haciendo una campaña, está preparando unas oposiciones. Debates, mítines, entrevistas. "Está encima de apuntes todo el rato", dicen fuentes de su equipo. "Es la oportunidad de su vida, la última", cuenta un exsubordinado del Partido Popular de Galicia.

Feijóo despierta un fervor extraño entre los suyos. Se le adula bastante en secreto pero, ya en público, la gente mide los adjetivos. Lo curioso es que no parece ser porque a él no le guste. Quién sabe. Los gallegos de derechas aspiran tanto al poder como al misterio, quizá por eso tantos han gobernado España. A este periodista hace 10 años la exministra del PP Ana Pastor le dijo de Feijóo que era una persona "muy eficaz", y acto seguido, mirando alrededor, pidió el anonimato.

PASA A LA **PÁGINA 16**

Educación exige a Ayuso que pare la ofensiva contra los profesores

El ministerio da un mes para que retire la norma que veta carteles

IGNACIO ZAFRA
Madrid

El Ministerio de Educación ha enviado un requerimiento al Gobierno de Isabel Díaz Ayuso para que retire el próximo mes la instrucción que ha dado a los centros de enseñanza ante la huelga de profesores. Esta norma impide poner carteles en las fachadas de los colegios y prohíbe a los docentes transmitir opiniones políticas. El Gobierno alerta de que la orden pone en riesgo derechos fundamentales. —P39

El papa Francisco dice en su diario que vio al diablo: "No olvido sus ojos seductores"

ÍÑIGO DOMÍNGUEZ
Roma

El papa Francisco, fallecido en 2025, dejó un diario personal en el que asegura que vio tres veces al diablo a lo largo de su vida. En enero de 2021 escribió: "Hace más o menos 15 años. Lo vi desde la ventanilla del auto. No olvido sus ojos amenazantes y a la vez seductores". Afirma que como pontífice lo vio una vez al regresar de un viaje a Chile. —P42



THE WALL STREET JOURNAL.

DOW JONES | News Corp ★★★★★ WEDNESDAY, NOVEMBER 25, 2026 ~ VOL. CCLXXXVIII NO. 125 WSJ.com U.S. Edition

DJIA 50018.70 ▲ 423.39 0.85% NASDAQ 23733.54 ▼ 1.5% STOXX 600 632.74 ▼ 0.7% 10-YR. TREAS. ▲ 5/32, yield 4.901% OIL $82.05 ▲ $1.88 GOLD $3,559.90 ▼ $89.30 EURO $1.0965 YEN 159.25

What's News

Business & Finance

◆ **Anthropic's shares** tumbled 6.5% to $81.91, closing for the first time below its IPO price of $83. The Nasdaq and S&P 500 fell 1.5% and 0.5%, respectively while the Dow rose 0.9%. **A1**

◆ **After Attorney General** Blanche told Trump over the weekend that the Justice Department had no evidence to suggest ousted Nvidia CEO Jensen Huang was a security risk, the president made it clear he wanted him reinstated. **A1, A6, B1-2, B12**

◆ **Stripe's valuation** is set to climb above $200 billion in the payment giant's latest offer to repurchase shares, according to people familiar with the matter. **B1**

◆ **Sanofi agreed to buy** U.S. drugmaker Insmed for $41 billion in cash, making a major move to bolster its drug pipeline ahead of the looming patent expiration of a blockbuster medication. **B1**

◆ **Britain's Jaguar** is at the forefront of a fight over whether European carmakers can use intellectual-property laws to protect their home turf against Chinese rivals. **B1**

◆ **Abercrombie & Fitch** raised its full-year outlook ahead of the holiday shopping season, after the company logged higher quarterly profit and sales. **B3**

◆ **Dick's Sporting Goods** raised its earnings guidance for the year on strength in its namesake business and improving trends at Foot Locker. **B3**

Worldwide

◆ **A federal jury convicted** China's Huawei of criminal fraud and other offenses but acquitted it of what prosecutors described as a two-decade conspiracy to control the global telecom market. **A1**

◆ **Top U.S. intelligence** agencies suffered a hack of an unclassified system, U.S. officials and people familiar with the situation said. **A2**

◆ **The Pentagon is in talks** with GM and other manufacturers to help mass produce drones, according to people familiar with the matter. **A3**

◆ **Kilmar Abrego Garcia** is leaving the U.S. after a federal judge allowed him to arrange his own exit, capping a bitter legal fight over the fate of the Salvadoran man at the center of a debate over Trump's deportation policies. **A3**

◆ **Companies tied** to an investment firm affiliated with Donald Trump Jr. are emerging as targets for investigation by congressional Democrats. **A4**

◆ **Russian warplanes** have skirted or entered the airspace of U.S. allies in Asia several times in recent days, prompting Japan and South Korea to scramble jet fighters. **A7**

◆ **Chinese leader Xi** has purged a fourth member of the governing Politburo in less than two years. **A8**

◆ **A projectile launched** by Yemen's Iranian-backed Houthi rebels struck the tallest tower in Saudi Arabia's capital for the second time in less than a week. **A8**

NOTICE TO READERS
WSJ.com and WSJ mobile apps will publish throughout the Thanksgiving holiday. The Wall Street Journal print edition won't appear on Thursday.

CONTENTS

Arts in Review	A12	Opinion	A13-15
Business & Finance	B2,11	Personal Journal	A10-11
Business News	B3	Property Report	B6
Crossword	A11	Sports	A16
From Page One	A9	Technology	B4
Heard on Street	B12	U.S. News	A2-4,6
		World News	A7-8

This edition of THE WALL STREET JOURNAL was originally published in the United States and reprinted locally for regional distribution.

© 2026 Dow Jones & Company, Inc. All Rights Reserved

Turkeys Dodge Gravy Consequences Again



EVELYN HOCKSTEIN/REUTERS

FOWL PLAY: First lady Melania Trump applauds Tuesday as the president pardons one of two turkeys at the White House. After the lighthearted Thanksgiving tradition, the birds, Freedom and Feathers, will live out their days at Texas A&M University.

Inside the White House Frenzy To Reinstate Nvidia's Huang

By Amrith Ramkumar, Josh Dawsey, C. Ryan Barber and Robbie Whelan

WASHINGTON—The artificial-intelligence boom that had powered the U.S. stock market and economy for months was coming undone.

Jensen Huang, the CEO of chipmaking giant Nvidia, had been ousted after revelations of two affairs, including one with a suspected Chinese intelligence asset. Investors were hitting sell on the entire AI trade.

President Trump told associates there was only one solution: getting Huang, a friend and ally, his job back.

Over the weekend, Attorney General Todd Blanche presented an opening. The nation's top law enforcement officer informed Trump and Vice President JD Vance on Saturday that Huang wasn't the target or the subject of any Justice Department investigation, adding that the department had no evidence to suggest that he had broken laws or was a national security risk, according to U.S. officials.

It was an extraordinary effort to clear the name of a man who had been tainted by intelligence reports circulated at the highest levels of government.

Underpinning Blanche's assessment was Nvidia's cooperation for months with Justice Department investigations into suspected smuggling of powerful artificial intelligence chips by two of the company's customers into China, according to people with direct knowledge of the matter.

What followed were a frantic

Please turn to page A9

Economists Split Over Risk From AI Bust

By Konrad Putzier

The dramatic stock-market gyrations and Nvidia boardroom chaos of the last two weeks have everyone from Silicon Valley to the White House asking: What would happen to the U.S. economy if the AI boom goes bust?

The answer is that the U.S. economy would take a painful hit, but the magnitude of the fallout remains a live debate among economists, business and financial leaders. Even if the artificial-intelligence market avoids a crash and merely deflates, many believe a significant contraction in AI investment could cripple economic growth.

Over the past two years, the U.S. has become addicted to AI spending. Surging tech stocks and the massive data-center build-out have kept growth humming. Not since the railroad boom of the late 19th century has the build-out of a single brand-new industry made up such a large share of gross

Please turn to page A6

After the Return

◆ Alice Huang had China ties, but was she a spy?..... A6
◆ U-turn burns investors who believed Nvidia board..... B1
◆ CEO's return spurs talk about governance..... B1
◆ Heard on the Street: AI's fate in Nvidia's hands.... B12

Anthropic Shares Tumble Below IPO Heights

Tech drawdown resumes after a one-day break following Nvidia's CEO U-turn

Anthropic's shares dropped 6.5% on Tuesday, closing for the first time below the AI model developer's IPO price, as the tech-market drawdown resumed a day after Nvidia's board reinstated Jensen Huang as CEO.

By Hannah Erin Lang, Krystal Hur and Sam Goldfarb

Anthropic's record-setting initial public offering provided investors with one of the purest bets on the artificial-intelligence boom. So far, it's been a losing trade. The stock opened on Thursday with an impressive 34% jump before those gains were swept away by a tech selloff.

The tech drawdown resumed on Tuesday after a one-day respite, owed to the Nvidia co-founder's surprise return to the chip maker. Enthusiasm for what Huang's reinstatement might mean for the AI build-out lifted the Nasdaq composite on Monday to its best day since the "Liberation Day" rebound in April 2025.

Stocks began to give back some of those gains immediately on Tuesday, with many investors revisiting the unre-

Please turn to page A9

Anthropic's share price



Source: FactSet

◆ Anthropic millionaires boost property market... B6

INSIDE



JASON GAY
Here are 26 rules for surviving a Thanksgiving football game. **A16**



BLOOMBERG NEWS

BUSINESS & FINANCE
Users of premium streaming services are fed up with their rising costs. **B1**

China's Huawei Is Found Guilty Of Fraud Charges in U.S. Trial

By Corinne Ramey And James T. Areddy

A federal jury on Tuesday convicted China's Huawei Technologies of criminal fraud and other offenses but acquitted the company of what prosecutors described as a sprawling two-decade conspiracy to control the global telecom market.

During a two-month trial in federal court in Brooklyn, prosecutors accused Huawei and several subsidiaries of operating as a racketeering conspiracy to expand the company's business empire across the globe. Huawei's legal team argued prosecutors were criminalizing regular business activity.

Jurors found the companies guilty of 10 out of 12 counts, including bank fraud, wire fraud, conspiring to violate U.S. sanctions and other offenses. The companies were acquitted on charges of racketeering conspiracy and conspiracy to obstruct justice.

"No person or company is above the law," Attorney General Todd Blanche said. "For decades, Huawei and three of its subsidiaries conducted their

Please turn to page A6

How Earl the Squirrel Became Universal's Thanksgiving Star

* * *

Inspired by real-life critter caught hoarding Christmas lights, he's now a yuletide icon

By Jacob Passy

Step aside, Mickey Mouse and Pikachu. There's a new rodent in town. And he's obsessed with blue Christmas lights.

Earl the Squirrel will make his debut in the Macy's Thanksgiving Day Parade this week—and it's the culmination of the most unlikely of journeys. The character, inspired by a real-life critter, has gone from a holiday gag among co-workers at Universal Orlando Resort to a yuletide icon at the theme park that, for some fans, rivals even Santa Claus.



Electric personality

"It's a fun little story of this homegrown squirrel that made it to the big city," said Donna Bates, global franchise strategy officer for Universal Destinations and Experiences.

For Mia Tamir and AJ Cintron, visiting Earl at Universal

Please turn to page A2

Millions of Aides Tend to America's Elderly



HANNAH BEIER FOR WSJ

ECONOMICS OF GROWING OLD: In the next decade, the country's aging population will demand hundreds of thousands more home-healthcare workers. They are already in short supply. **A10**

"All the News That's Fit to Print"

The New York Times

THE WEATHER
Today, morning sun, clouds later, chilly, high 46. **Tonight,** cloudy, breezy late, low 42. **Tomorrow,** windy and rainy, high late in the day 53. Weather map is on Page B10.

VOL. CLXXVI .... No. 61,079 © 2026 The New York Times Company WEDNESDAY, NOVEMBER 25, 2026 Prices in Canada may be higher $4.00

This forensic pathologist once helped to solve crimes. Now he identifies fallen soldiers.



MAURICIO LIMA FOR THE NEW YORK TIMES

Serving Their Country, Minus the Uniform

Ruslan Fedoniuk, second from left, fled his hometown, Bakhmut, which is now under Russian control, in 2022. He is one of countless Ukrainians who aren't soldiers but who contribute to the war effort every day. Page A6.

NEWS ANALYSIS

On Nvidia, President Set Security Concerns Aside

Market Fear Led to Support for Huang

By PETER BAKER

WASHINGTON — By his own account, President Trump was watching the stock market slide and decided to stop it. He would take it upon himself to determine who should lead one of the nation's largest companies. Never mind national security concerns, never mind the autonomy of the private sector. Mr. Trump would decide.

The president's extraordinary intervention resulted in Jensen Huang's reinstatement as chief executive of Nvidia on Monday, just 11 days after he was forced out amid a Chinese espionage scandal. Mr. Trump then got the result he sought. Sagging stock markets shot back up, restoring nearly $1 trillion in value alone to investors of Nvidia, who happen to include himself.

Everything about Mr. Trump's handling of the scandal behind Mr. Huang's fall and swift rise again has been astonishing: The president's denial that he knew about Mr. Huang's affair with an alleged Chinese intelligence asset even though reports indicate he was informed at least twice. His shoulder-shrugging nonchalance about one of his tech lord donors in bed with an asset for a hostile power. And now his decision to bolster the wealth of investors over the warnings of his own intelligence agencies.

"I'm doing it for the country," Mr. Trump told CNBC on Monday morning shortly after Nvidia's board bowed to his wishes. He explained that he had seen the markets collectively lose trillions of dollars in recent days, driven in part by the Huang scandal. "I watched that and, you know, I better get in-

Continued on Page A12

RETURN At an Nvidia meeting, Jensen Huang apologized and aired grievances. PAGE B1

Abrego Garcia Gives Up a 20-Month Battle to Remain in the U.S.

A Symbol of Resistance After Being Sent to a Salvadoran Prison

By ALAN FEUER

Kilmar Armando Abrego Garcia was expected to voluntarily leave the United States for Spain on Tuesday night, in an apparent end to a 20-month saga that began when the Trump administration wrongfully deported him to a prison in his homeland, El Salvador.

Mr. Abrego Garcia's decision to leave for Spain came as he faced the prospect that the administration might decide his fate for him and deport him to Liberia.

A Salvadoran native, Mr. Abrego Garcia was working and living in suburban Maryland with his family when federal agents grabbed him off the streets in March 2025 and, days later, flew him to El Salvador in a clear-cut violation of a court order that barred him from being sent there.

As he fought his expulsion from overseas at every level of the U.S. legal system, including the Supreme Court, he became a symbol of resistance to President Trump's aggressive — and, at times, error-prone — deportation agenda.

When the justices ordered the Trump administration to facilitate Mr. Abrego Garcia's return to the United States, the Justice Department brought him back from El Salvador, but only as part of an effort to indict him on charges of taking part in a human smuggling conspiracy.

A federal judge ultimately determined that those charges were a vindictive abuse of prosecutorial power and that the effort to pursue a criminal case against Mr. Abrego Garcia was essentially a way to comply with the Supreme Court's instructions while also saving face.

His lawyers took note of his long ordeal in a statement issued on Tuesday night.

"We will always admire his re-

Continued on Page A14

FEARS OF DEPORTATION Some families fleeing the United States for Canada have been separated at the border. PAGE A11

From Origins in Dreary Town, A Rise That Paralleled China's

*This article is by **Paul Mozur**, **Keith Bradsher**, **Mara Hvistendahl**, **Michael Forsythe** and **Ana Swanson**.*

The rows of matching yellow apartment blocks are each four stories tall and bear a name from another era: Patriotic Village No. 5.

One of the weathered apartments belonged to the family of Alice Huang, whose father worked as a clerk at a sprawling complex of weapons factories in Nanzhushan, a village nestled in the hills of southern China's Hunan Province.

The complex had a number, too: State-Owned Factory No. 282. It made products ranging from hand grenades to parts for guided missiles, and under China's Soviet-style planned economy, life in the area revolved around it.

Today, the town is well past its prime. The factory complex remains, but after layoffs at state-owned enterprises, many young people started moving away. By the mid-2000s, one of them was Ms. Huang, who rose from this fading industrial town to the inner circle of the man behind America's artificial intelligence boom — and into the middle of a geopolitical crisis.



ANN WANG/REUTERS

Alice Huang in 2024 at a speech by Jensen Huang.

The New York Times traced Ms. Huang's life through visits to Nanzhushan village and four countries, drawing on internal company documents, corporate filings and interviews with more than a dozen people familiar with her. Ms. Huang has not responded

Continued on Page A12

Iowans Warned To Stay Indoors For Toxic Blast

*This article is by **Evan Halper**, **Quinn Glabicki** and **Hiroko Tabuchi**.*

MIDDLETOWN, Iowa — Across a 100-mile stretch of the Midwest, from the frosted fields of southeastern Iowa down into northeastern Missouri, farmers and other residents spent Tuesday anxiously bracing for a possible cloud of toxic dust as the U.S. Army prepared to detonate a stockpile of degrading explosives.

The blast is set to go off at 9 a.m. local time on Wednesday at the Iowa Army Ammunition Plant in Middletown, Iowa. Federal officials are racing toward the planned detonation amid unanswered questions around how the military allowed the situation to reach this point, how far a toxic plume could travel and what health issues people and farm animals might face.

The 363 inhabitants of Middletown were put on notice just before 8:30 a.m. on Tuesday that they may be evacuated. The alert from the Federal Emergency Management Agency said an evacuation could apply to anyone within five miles southwest of the plant. A FEMA hotline was being set up to direct residents to evacuation centers. Those who live within 20 miles should stay indoors with their windows shut tight through the Thanksgiving

Continued on Page A13



SOPHIA GERMER/THE TIMES-PICAYUNE, VIA THE NEW ORLEANS ADVOCATE, VIA ASSOCIATED PRESS

The American Heritage riverboat in New Orleans last week, days after a tanker crashed into it.

From Catastrophe to 'Miracle on the Mississippi'

How a Speedy Rescue Saved All Aboard

By REBECCA CHAO and ISHANI DESAI

Jeffrey Simmons was on the bed in his cabin aboard the American Heritage riverboat watching TV just before 12:30 p.m. on Nov. 13. He glanced up.

"Something just kind of told me, 'Hey, look out the window,'" he said.

The sight brought Mr. Simmons, 69, to his feet: an enormous forest green ship veering right. Its towering, angled bow was plowing toward him.

"Am I dreaming?" he remembered thinking.

The deep, long blare of a ship horn jolted him and nearly 200 other souls on the American Heritage, which was operated by American Cruise Lines and docked in the Mississippi River in the heart of New Orleans. The Atlantic Asphalt, a 525-foot bitumen tanker without any cargo, was about to make contact with the side of the five-deck liner, which has about 80 staterooms.

What was supposed to be the end of a weeklong Mississippi River cruise was about to become a maritime disaster threatening every life on the ship.

Yet the worst outcome was avoided. No one died, and everyone eventually was accounted for.

More than a dozen witnesses — passengers, firefighters, other boat crew members, officials and local leaders — described in interviews how a monumental rescue operation turned a near tragedy

Continued on Page A16

NEWS ANALYSIS

Return of 'Nonroyal Royals' May Compete With the Crown

By KARLA ADAM

LONDON — When Prince Harry and Meghan, the Duchess of Sussex, visited a food bank last month in Nottingham, England, they had a request. No formal etiquette. No need for the bows or curtsies that are traditional for members of the royal family. They could be greeted simply as "Harry and Meghan."

The co-founder of the charity, Sajid Mohammed, obliged with an ordinary handshake. But around him, people curtsied, some volunteers wept with emotion, and six parents tried to bring their babies forward.

Even royals who have stepped back from official duties still inspire reflexive ceremony in some parts of the British public, it turns out.

"It's very much like Harry's mother, the late Princess Diana," Mr. Mohammed said in an interview afterward. "There's an aura around the couple. It's beyond normal celebrity."



POOL PHOTO BY JOE GIDDENS

Prince Harry and Meghan, the Duchess of Sussex, last month.

The rapturous response they received in Nottingham underlines the challenge, and potential benefit, that the newly repatriated Sussexes offer to Britain's monarchy, six years after they left the country and their royal

Continued on Page A8



ARTS C1-6

Handing Over the Reins
Thelma Golden, a pioneering leader at the Studio Museum in Harlem, has decided it's time to step down. PAGE C1

Two Types of Grand Theft
Two critics play the blockbuster video game in contrasting ways: one pursues nature, the other chases chaos. PAGE C1

INTERNATIONAL A4-9

Excerpts From a Pope's Journal
Over decades, before and after he became leader of the Roman Catholic Church, Francis recorded entries about his fears and doubts. PAGE A8

Indonesia Fire Kills Dozens
One rescue worker said that more victims might be found at a destroyed candy factory near Jakarta. PAGE A9

SPORTS B6-10

Challenge, or Don't?
N.B.A. coaches' decisions on calling for replay reviews, made in a few anxious seconds, can decide games. PAGE B6

SPECIAL SECTION: DEALBOOK

Pragmatism Amid Chaos
At this year's 25th DealBook Summit, business and political leaders gathered to discuss the dangers of mistrust in turbulent times. SECTION F

NATIONAL A10-17

High Risks for Latino Laborers
Migrants are key to construction jobs, but the Brooklyn building collapse was a reminder of the peril they face. PAGE A10

Huawei Convicted in U.S. Case
The Chinese tech giant was found guilty of stealing trade secrets and evading sanctions against Iran. PAGE A15



FOOD D1-8

Mouthfuls of Literature
Generations of American writers have used Thanksgiving to gauge the state of the nation, and the family. PAGE D4

Fast Track to Great Bread
Leaven, a lab-grown powder of wild yeast and bacteria, offers a shortcut to live sourdough starters. PAGE D6

BUSINESS B1-5

Polluting on Scale of Nations
The carbon dioxide emissions annually for the U.S.'s largest data centers equal those of nations like Denmark. PAGE B1

Pressure Builds at American
While the airline flies more travelers than any other U.S. carrier, costs and mistakes have it trailing rivals. PAGE B1

OPINION A18-19

Michelle Goldberg PAGE A19

0 354613 9

The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington.

RE V1 V2 V3 V4

Cloudy 52/48 • Tomorrow: Windy, heavy rain 58/47

Democracy Dies in Darkness

WEDNESDAY, NOVEMBER 25, 2026 · $4

Turkeys pardoned in annual rite



CHIP SOMODEVILLA/GETTY IMAGES

The two turkeys chosen for this year's Thanksgiving spectacle, Freedom and Feathers, hail from a family farm in Fort Seybert, West Virginia. Freedom took center stage, as Feathers stayed out of sight, enjoying retirement. **Story, B1**

Trump's Nvidia intrusion a jolt to private sector

REWRITING THE RULES OF AMERICAN BUSINESS

Experts cite risk of incentivizing political prioritization

BY SHIRA OVIDE

President Donald Trump regularly warns that government meddling in private business imperils American prosperity.

He has claimed that Democratic New York Mayor Zohran Mamdani was plotting to take over grocery stores and said Biden administration rules on dishwashers distorted free market capitalism.

But after the chief executive of computer chip giant Nvidia resigned amid scandal this month, Trump personally orchestrated a successful effort to bring Jensen Huang back on Monday. The campaign triggered allegations that Trump just made one of the most consequential presidential interventions ever in a private company.

"It's precisely the type of behavior that we have been warning about with respect to the Trump administration's unprecedented day-to-day involvement in the operation of U.S. business," said Scott Lincicome, vice president of general economics at the Cato Institute, a libertarian Washington think tank.

SEE **INTERVENTION** ON **A17**

DOJ: Blanche says no evidence of anything illegal at company. **A16**
Forward Guidance: Stock market is the economy, gambit shows. **A16**

Red flags at Iowa plant emerged months earlier

Emails conflict with the Army's account of events leading up to planned detonation of lead explosives

BY SARAH KAPLAN AND ALEX HORTON

Contractors at an Iowa ammunition plant where the government plans to detonate several tons of degrading lead explosives on Wednesday sought to neutralize the hazardous materiel nearly six months before the U.S. Army says it became aware the munitions posed a risk.

Documents reviewed by The Washington Post show that American Ordnance, the contractor that operates and oversees the plant, issued a request to a Georgia-based explosives disposal company on Sept. 24, 2025. The request for work asked the company, MuniRem Environmental, to develop a plan to "neutralize and dispose" of 68 drums of lead azide at the plant in Middletown, Iowa.

MuniRem submitted its proposal in late October 2025, outlining how it would douse the lead azide, its containers and the magazines in which they were stored with a chemical neutralizer, rendering the substance no longer explosive. The Environmental Protection Agency cites this method as an alternative to open detonation of hazardous waste, which can unleash pollutants into surrounding soils, water and air.

But on Feb. 4, 2026, American Ordnance's materiel division manager emailed MuniRem to say the U.S. government was "taking another approach to lead azide disposal based on their assessment of safety risk."

The exchange conflicts with the Army's account of events leading up to Wednesday's detonation, a contentious operation that has sparked fears among the region's residents. Army models show the controlled explosion will generate a plume of lead

SEE **IOWA** ON **A6**

In Iowa: Some residents near plant are advised to evacuate. **A6**

Fallout could haunt company on the Hill

BY FAIZ SIDDIQUI AND PRANSHU VERMA

President Donald Trump's intervention to restore Jensen Huang as Nvidia's chief executive has opened a new front in congressional investigations, putting both the president and the powerful tech executive in lawmakers' sights.

Democrats had already planned to look into Huang and Nvidia when they take control of Congress in January. But Trump's personal role in the push to restore Huang as chief executive has raised the stakes, elevating the company to the top of lawmakers' investigative priorities and also putting a target on the president, according to members of Congress, their staff and lawyers familiar with the investigations.

"Nvidia was important anyway," said Jamie Bair, the leader of congressional investigations at the law firm Crowell and Moring, "but I think that this action does likely skyrocket this issue directly to the top of the congressional priority list."

For weeks, Nvidia has been at the center of scandal after Huang resigned earlier this month as CEO after admitting that he had an affair with Alice Huang, an executive at an Nvidia client company, whom administration officials alleged was a Chinese

SEE **NVIDIA** ON **A17**

A pledge to probe Trump's bid to reshape Smithsonian

BY JONATHAN EDWARDS

The Democrat in line to oversee the Smithsonian Institution's federal funding vowed Tuesday to investigate the Trump administration's efforts to reshape the museum and research complex, a day after photographs surfaced purporting to show a plan to overhaul the institution and fire more than a dozen employees.

Rep. Chellie Pingree (Maine), who expects to chair a House appropriations subcommittee when Democrats take control of the chamber in January, said in an interview that the proposals were outrageous and that she would hold a hearing examining the administration's attempts to interfere with the institution's exhibitions, personnel decisions and funding.

"We'll dig in much deeper to investigate what the White House has been trying to do over the last two years and bring it into the light of day," Pingree said.

The Smithsonian's outgoing

SEE **SMITHSONIAN** ON **A2**

Kilmar Abrego García to exit U.S. on own to avoid removal

BY MARIA SACCHETTI, TED HESSON, JEREMY ROEBUCK AND DAVID NAKAMURA

Federal authorities have agreed to let Kilmar Abrego García depart the United States voluntarily, according to two people briefed on the matter, ending a 20-month legal saga over the fate of a Salvadoran migrant whose case became a symbol of the Trump administration's aggressive deportation campaign.

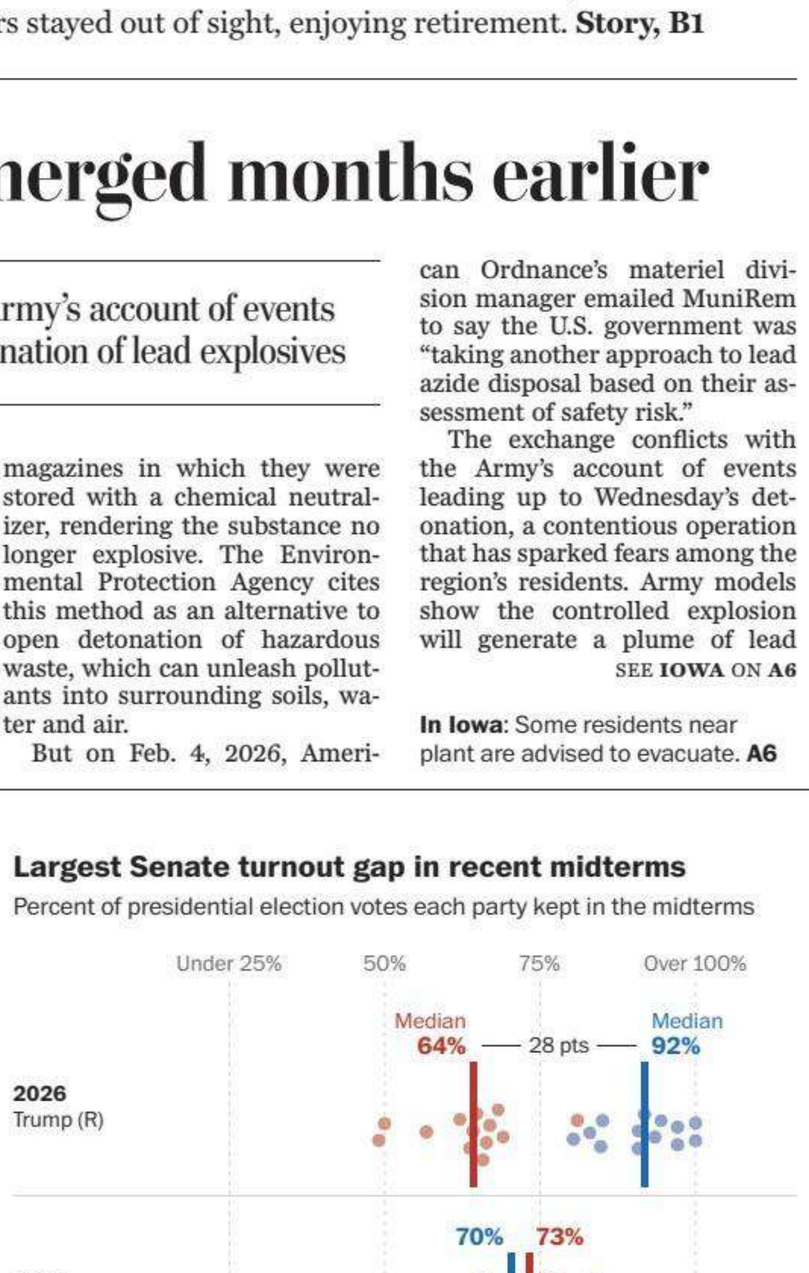
One of his attorneys, Sean Hecker, said Abrego was scheduled to leave for Spain on Tuesday evening.

Hours before that, he traveled to a government office at Dulles International Airport in Virginia, about 25 miles from the White House. Officials removed the GPS tracking device that the government had affixed to his ankle nearly a year ago and cleared him through security checkpoints.

SEE **ABREGO** ON **A4**

Largest Senate turnout gap in recent midterms

Percent of presidential election votes each party kept in the midterms



Analysis shows turnout as blue wave's top factor

Who showed up, who stayed home and who switched sides

BY LENNY BRONNER AND ERIC LAU

Within days of the largest Democratic wave in decades, some prominent Republicans insisted that turnout was not to blame for their party's staggering losses.

"Our voters did show up," Vice President JD Vance wrote on X, in a claim echoed by Sen. Ted Cruz (R-Texas). "But the main problem is not turnout. The main problem is that many people who voted for Trump/Vance in 2024 voted for Democrats in 2026."

It's a distinction with important implications for 2028. Republicans who stayed home might be easier to win back than those who crossed over to vote for Democrats.

A Washington Post analysis of thousands of precinct results in 13 states found that Vance and Cruz are only partially right.

Party-switching was real everywhere, and in a few states it played a major role. But in most states, the biggest factor was turnout: both Trump voters staying home and, equally important, new Democratic-leaning voters showing up.

Looking at the results, it's easy to understand why the persuasion argument resonated. Swings of 20 points in Georgia, South Carolina and Texas would be hard to pull off without some Republicans defecting.

But turnout and persuasion are better thought of as points on a spectrum than as a choice between two camps. A Trump voter who stays home has moved partway toward the Democrats; one who votes Democratic has moved all the way. Staying home costs Republicans one vote of margin, and switching costs them two. So the real question is how far these voters moved, not which camp they fell into.

The Post analysis rests on statistical models fitted across data available from some states. Where the analysis could examine split-ticket voting on 2026 ballots, it considered this as direct evidence of voters switching sides. It checked the relevant results against exit polls and Georgia's voter records. These are estimates, and the exact numbers may change as more data becomes available. Precinct results

SEE **DEMOCRATS** ON **A7**

IN THE NEWS

Pope Francis A new book based on Francis's personal diary chronicles his inner turmoil and encounters with darkness. **A13**

Search of Ilhan Omar's home A federal judge expressed reservations about the effort, saying that the Justice Department had not adequately considered lawmaker protections. **A3**

THE NATION

Rudy Giuliani was awarded the Presidential Medal of Freedom in a private event. A3

Some 300,000 legal immigrants have been told that they're losing Medicare coverage. A4

THE WORLD

In England, the government's "Be Ready" campaign advises that Britons be set to fend for themselves for at least three days. Sales show that they're heeding the call. A10

THE ECONOMY

Black Friday discounts are not always as good as they look, and retailers have plenty of ways to make them seem bigger than they are. A14

Day care for two children can be shockingly exorbitant. Here's how to get ready, Michelle Singletary writes. A14

STYLE

"The Altruists" has the cringiest sex scene on TV, Monica Hesse writes, and it's a portal to Jensen Huang. B1

SPORTS

Rookie wideout Antonio Williams came through in the clutch to power the Commanders' last-second upset. B7

THE REGION

The U.S. Army wants to restore helicopter routes around Reagan National Airport, less than two years after a collision with a jet killed 67 people. B11

FOOD

The section will return next week after the Thanksgiving holiday.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B12
OPINION PAGES.....A19
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A10

CONTENT © 2026 The Washington Post

Year 149, No. 54776

Los Angeles Times

$3.66 DESIGNATED AREAS HIGHER © 2026 WEDNESDAY, NOVEMBER 25, 2026 latimes.com



ALLEN J. SCHABEN Los Angeles Times

BRACING FOR EVEN HIGHER TIDES

Sunset Beach is flooded Tuesday, and it could get worse on the Southland coast this week. **CALIFORNIA, B1**

Trump officials dig in despite Nvidia backlash

White House actions raise questions about potential impunity for favored companies.

BY MICHAEL WILNER

WASHINGTON — The day after President Trump secured Jensen Huang's return to the helm of Nvidia, the world's largest AI chipmaker, Atty. Gen. Todd Blanche brushed aside concerns that the company's conduct might warrant further scrutiny.

"I have no reason to stand up here and say Nvidia is anything but a good corporate citizen," Blanche told reporters Tuesday.

Blanche rejected calls to investigate Huang over his affair with an alleged Chinese spy, despite concerns explicitly raised by Nvidia's board that the relationship could have compromised national security. "For what?" the attorney general asked.

It was the latest example of the Trump administration translating the president's corporate preferences into government action, raising questions about whether favored companies will enjoy de facto immunity from ostensibly neutral federal regulators.

Trump's intervention comes at a time of great promise and peril for Nvidia, a company that not only supplies the most powerful chips fueling the artificial intelligence boom, but also serves as the primary financial backer for much of the ecosystem built around it, from cloud computing to data center construction.

That concentration of power in a single company, built largely around a single man, has placed Nvidia at the center of an American economy that has come to

[See **Nvidia,** A9]

UTILITY PANEL MAY HIKE MORE RATES

Two PG&E increases were approved last week, and other bills might get higher soon.

BY MELODY PETERSEN

Although Gov.-elect Xavier Becerra has vowed to freeze electric rates, the current five members of the state public utilities commission, all appointed by Gov. Gavin Newsom, are voting to raise them.

With the terms of two commission members ending in January when Becerra takes power, the panel approved two rate hikes last week and is poised to enact more increases and other measures benefiting the state's three biggest for-profit electric companies by year's end.

On Thursday, the commission voted to approve two separate rate hikes for Pacific Gas & Electric customers, allowing the company to begin billing customers for more than $2 billion, boosting bills by 2.5%. A third proposal to raise San Diego Gas & Electric customers' bills by 3.7% was delayed for a vote on Dec. 3.

In October, Southern California Edison bills rose by 1.5% after an earlier commission vote granted approval to pass along most of the cost of damage from the deadly 2018 Woolsey fire to customers. Investigators found that Edison's equipment sparked the fire. Last year, the commission voted to raise Edison rates by more than 10%.

Loretta Lynch, a former commission president, said that it's not unusual for commissioners to work to pass measures before their term ends.

"But this is bigger and more egregious than I've ever seen," she said.

Terrie Prosper, a California Public Utilities Commission spokesperson, said in a statement that the commission often has many items to

[See **Utilities,** A12]

Scandal widens rift between Trump, GOP

Criticism over Nvidia moves has been bipartisan

BY CLARA HARTER AND ANA CEBALLOS

WASHINGTON — President Trump's extraordinary effort to put Jensen Huang back at the head of Nvidia has done what few of his other moves have managed to: It has united much of Congress against him.

The president's assurances that Huang poses no national security risk, despite an affair with an alleged Chinese spy, have done little to quiet concern in Capitol Hill.

Now, Republicans and Democrats alike are demanding evidence to show why they should not be worried, and have lined up hearings for Huang to testify in Washington next week.

"The NVIDIA board's brief internal investigation and reinstatement of Jensen Huang do not erase the national security threats and questions that must be addressed," the chairs of the Republican-led House foreign affairs and intelligence committees as well as the House select committee on the Chinese Communist Party wrote in a joint statement.

The chairmen — Reps. Brian Mast of Florida, Rick Crawford of Arkansas and John Moolenaar of Michigan — said they want answers on the "mass smuggling" of Nvidia's advanced artificial intelligence chips to China. The chipmaker, which is worth roughly $4 trillion, has been at the center of a fierce race with China for superiority in AI, and the lawmakers said they want to know whether its products played a role in "advancing our foremost adversary's AI capabilities."

As of Tuesday, no congressional Republicans had defended the decision to reinstate Huang. Instead, they openly criticized the president's intervention efforts, called for more transparency on the matter or opted to remain silent.

"This is a declaration of independence on the part of many Republicans," said Darrell West, a

[See **GOP,** A9]

AI stock boom 'drama isn't over'

Nvidia CEO's return brought a sharp rally but didn't quell fears about a tech bubble.

BY LAURENCE DARMIENTO

Carol Schleif has been in the investment business for five decades and has seen it all, from the tech bust of the late 1990s, to the financial crisis that followed, to the pandemic-era total market meltdown — but the last week was something else entirely.

In the course of just a few trading days, AI powerhouse Anthropic recorded the largest initial public offering in Wall Street's history only to be followed by a giant tech sell-off Friday and then a huge rally Monday, prompted by the return of Jensen Huang to the chief executive post at leading AI semiconductor maker Nvidia.

The U.S. market dipped Tuesday, led by stocks tied to artificial intelligence.

"It's hard to believe we got both sides of that in 48 hours," said Schleif, chief market strategist at BMO Wealth Management, who has had to spend the last few days calming the nerves of anxious investors. "They're used to the volatility, but it's not comfortable, and so people are increasingly concerned."

The concern is driven by a lack of consensus on where the market is headed — and a lingering fear that another market boom could once again result in a bust, a scenario that would hit California especially hard because Silicon Valley is the epicenter of the new technology.

What happened this week, while extraordinary

[See **Stocks,** A12]



KAYLA BARTKOWSKI Los Angeles Times

LAST YEAR, 41.2% of all housing permits issued in L.A. were for ADUs. Above, a unit in Atwater Village.

Backyard ADUs are where it's at in L.A.

BY JACK FLEMMING

Los Angeles is suffering from an acute housing crisis, but one type of development is booming: ADUs.

New data show the city leads the state in accessory dwelling units typically built in the back of existing properties. Accessory dwelling units made up a significant share of L.A.'s overall permitting in 2025. Of all housing permits issued, 41.2% were for ADUs, well above the state average of 26.2%.

That's no surprise, because many developers have pivoted from large projects to smaller ones, saying that big developments don't make financial sense in the current market.

ADUs have become a popular choice for homeowners who can afford to build a second unit on their property.

But as the extra units grow in popularity, some have expressed concerns about how much they are easing California's housing crunch.

Some ADUs are not rented out by their owners but instead used as extra

[See **ADUs,** A8]

Democrats' blue wave rolls on
Another House flip in a red Tennessee district gives party its largest majority since 1990. **NATION, A6**

Keeping up with Deacon Joneses
Rams will wear "Fearsome Foursome" uniforms from the 1960s when they host the Packers. **SPORTS, B10**

Netflix acquires Radford Studio
With the $380-million deal, the streamer will for the first time own a studio lot in the L.A. area. **BUSINESS, A10**

100 years of the Fonda Theatre
The Hollywood venue is a key stop for up and coming musicians — and rock legends too. **ENTERTAINMENT, E1**

Weather
Turning sunny.
L.A. Basin: 75/54. **B6**

Markets **A12**
Opinion Voices **A13**

For the latest news, go to **latimes.com.**

7 85944 00200 5

How an election fraud case fizzled

Despite lack of evidence, Essayli claimed arrest would be the first of many.

BY BRITTNY MEJIA

Federal agents in police vests towered over the 5-foot Darwin Rivera Flores as they held him against a truck, his hands cuffed behind his back outside a skilled nursing facility in Ventura where he worked as a caregiver.

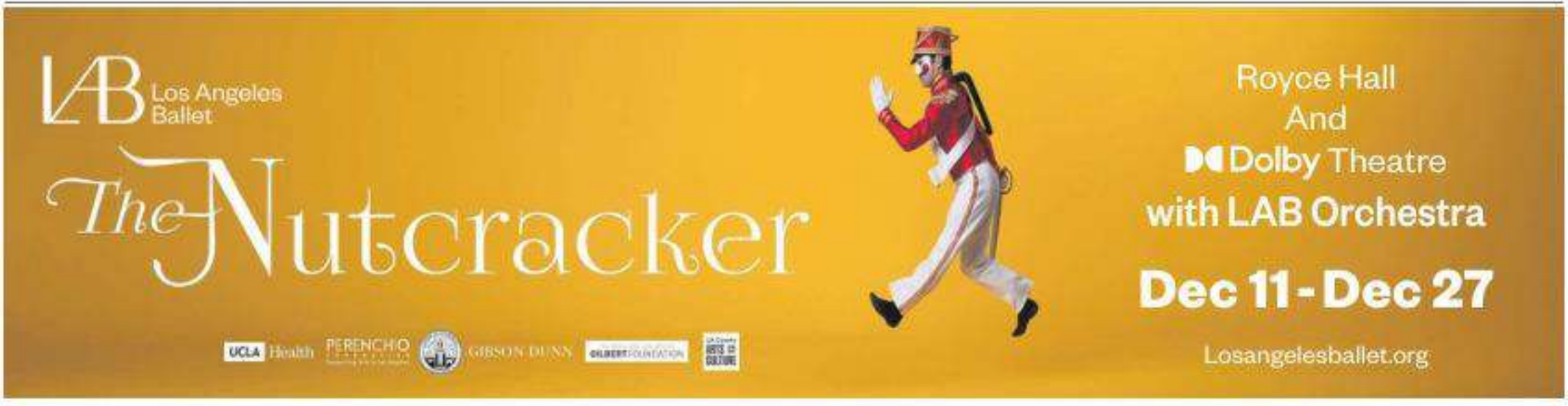
"What did I do?" asked Rivera, a Honduran national residing legally in the U.S. with a green card. "Can you tell me what I did?"

Federal prosecutors accused Rivera, now 31, of falsely claiming U.S. citizenship when he registered to vote — a felony — though they acknowledged he never cast a ballot. First Assistant U.S. Atty. Bill Essayli, the top federal prosecutor in Los Angeles, posted a brief video of the arrest on X and touted the case as the "first of many to come" as his office ramped up efforts to prosecute election-related crimes.

But the case, scheduled to go to trial this month, ultimately fizzled. On Nov. 9, Rivera pleaded guilty to a misdemeanor, admitting he shouted "vulgar obscenities and profanities" at federal employees in Camarillo 10 months earlier — an offense that has nothing to do with voting — and prosecutors dropped the felony election charge.

It was the latest stumble for the U.S. attorney's office in L.A., after Essayli promised a crackdown on voter fraud. Last month, Essayli

[See **Fizzled,** A8]



FINANCIAL TIMES

WEDNESDAY 25 NOVEMBER 2026

UK £3.70; Republic of Ireland €4.10



How tech titans engineered Huang's rescue

ANALYSIS, PAGE 13

A victory for Le Pen could break the EU

MARTIN WOLF, PAGE 25

MoD bought fake explosives for Kyiv from part-time American policeman

● Key ingredient absent ● Deals worth millions ● Orders for hundreds of tonnes ● Risk to Ukraine troops

MILES JOHNSON

Britain bought tonnes of fake C4 plastic explosives for Ukraine from a formerly bankrupt part-time American policeman in a series of deals handled by the government's flagship procurement unit for arming Kyiv.

Pennsylvania-based arms dealer Ryan Morris won contracts for his company to sell the Ministry of Defence hundreds of tonnes of what his product information sheets claimed was a new, more powerful type of C4 that outperformed conventional versions.

But an investigation by the FT has found that the product was a cheaper, existing commercial explosive containing no detectable RDX, the principal ingredient in conventional military C4. The explosives were supplied for use in Ukrainian attack drones, a critical weapon in Kyiv's efforts to repel Russia's invasion.

The deals, which spanned several years and included contracts worth up to tens of millions of pounds, expose serious weaknesses in the UK's fast-tracked defence procurement, raising questions over how the MoD vets suppliers, checks weapons deliveries and protects those handling them.

Morris's company, Tripwire South LLC, supplied the MoD with safety data sheets that said his "EDC-4" explosives contained RDX. The data sheets did not include certain safety warnings on the commercial explosive that was in the shipments.

Britain then repeatedly sent multi-tonne deliveries of the explosives into Ukraine with those documents, potentially putting personnel at risk.

"This is breathtaking. The MoD has potentially put the lives of hundreds of Ukrainian soldiers at risk, and spent millions of UK taxpayer money on explosives that weren't what the supplier said they were," said Mike Martin, a Liberal Democrat member of the House of Commons defence select committee. "The question the MoD hasn't been able to answer is 'why?'"

National armaments director Rupert Pearce told MPs yesterday that the purchase of the explosives described to him by Martin "sounds like fraud". He said he was yet to read the FT's report.

Jeremy Pocklington, the MoD's permanent secretary, told the committee he would look into the matter and write to MPs. Pearce said it was "extraordinary" that he and Pocklington had been completely unaware of the issue in spite of the FT's putting its findings to the MoD weeks before publication.

Pearce said the FT's questions "did not percolate up to us in terms of it being an issue within MoD, or something that is a subject of what sounds like a really important journalistic investigation".

Morris and Tripwire, through their lawyers, Greenwoods, said that to their knowledge every batch of EDC-4 supplied to Britain contained RDX and the product was accurately marketed. They said EDC-4 was produced by another manufacturer. They denied supplying misleading safety information and have threatened legal action against the FT over publication of its findings. They said Mr Pearce's comment about "fraud" had been elicited by Mr Martin incorrectly stating the facts. "There is no risk to safety, no failure of performance, no loss to the MoD and no complaint from any customer," said Tripwire.

The MoD's own testing, carried out after its first delivery of EDC-4, failed to detect RDX in the explosives. Tripwire told the FT the product was a proprietary mix of RDX and a cheaper, more commonly available explosive ingredient called PETN.

There has been an acute shortage of RDX and C4 due to demand from the wars in Ukraine and the Middle East.

The MoD told the FT: "We conducted a number of independent analytical tests, all of which identified PETN as the only high explosive present."

The ministry said it never shared those findings with Tripwire because it

Turn to page 2

Out of the rubble Russian attack on Zaporizhzhia kills two



Air strike: a boy carries a dog out of a damaged residential building in Zaporizhzhia yesterday after a Russian glide bomb attack that killed two civilians and wounded 48, including four children. Ukraine's President Volodymyr Zelenskyy said reinforcements were being sent to the frontline region — Kateryna Klochko/AP Photo

Pentagon delays Patriots

About 60 Patriot air-defence missiles the US has agreed to supply to Kyiv, including some in European arsenals, are still awaiting Pentagon approval to be sent **Page 8; FT View, Page 24**

Briefing

▸ Sanofi seals $41bn deal to buy US biotech group
The French group has agreed to buy Insmed in its biggest deal for more than 20 years, boosting its pipeline with two commercial lung disease drugs as it nears a patent cliff for its blockbuster Dupixent.— PAGE 10; LEX, PAGE 26

▸ BYD circles Ineos plant
The Chinese car manufacturer is in talks with Sir Jim Ratcliffe's Ineos Automotive, maker of the Grenadier off-roader, to buy its plant in France in a bid to enlarge its footprint in Europe.— PAGE 14

▸ M&G bewails City exodus
The investment group's boss has called on ministers to "take a stand" against companies leaving the London exchange as he vowed to vote against Compass's planned exit.— REPORT & COMPASS SHIFT, PAGE 14

▸ Carmakers' hopes lifted
EU nations are closing in on a deal to include Britain's car sector in the bloc's flagship Made in Europe policy, handing a boost to Andy Burnham after last week's "reset" agreement with Brussels.— PAGE 4

▸ Iran flogs hijab-less singer
A sentence of 74 lashes has been carried out in Qom on Parastoo Ahmadi and male members of her band after she staged an online concert in a sleeveless dress while not wearing a hijab.— PAGE 6

▸ Drone makers voice fears
Outdated laws that block trials and government spending that is falling behind allies' are hindering British companies in developing drones and autonomous systems, the industry has warned.— PAGE 2

▸ Trump profits on Huang
The US president's holdings of Nvidia stock have risen as much as $15mn in value as its shares soared on the news of Jensen Huang's reinstatement as the chipmaker's chief.— PAGE 10; TECH TITANS, PAGE 13

▸ Young spurn the pill
The oral contraceptive has dived in popularity among women aged 16 to 34 as the symbol of sexual liberation is eroded by health fears and scare stories. Uptake is little changed in older women.— PAGE 2



Madrid hopeful paves way for Spain's rightward shift

Conservative Alberto Núñez Feijóo is poised to become Spain's next prime minister, but only with the help of the far-right Vox party. Pulling him back is his technocratic image, lacking the charisma of incumbent Socialist Pedro Sánchez and the fire and fury of Vox chief Santiago Abascal. If he succeeds, Madrid could have its first government with far-right ministers since Franco's dictatorship — a stark reversal for one of the EU's bastions of the left.
Austere conservative ▸ PAGE 6

BioNTech duo target $1bn for cancer start-up that will develop novel drugs

IVAN LEVINGSTON AND HANNAH KUCHLER — LONDON
FLORIAN MÜLLER — FRANKFURT

The co-founders of BioNTech are in talks to raise about $1bn in funding for a new oncology company, as they prepare to step down from the Covid-19 vaccine pioneer at the end of the year.

Uğur Şahin and Özlem Türeci, the husband-and-wife team that founded the German company in 2008, are speaking to potential investors about the funding round, say people familiar with the matter, which is being led by European venture capital firm Plural.

The new company, Arife, will focus on harnessing the technology behind BioNTech's Covid vaccine to develop novel cancer treatments. It comes as a race to develop personalised cancer vaccines picks up following breakthrough trial results from US rival Moderna this year.

BioNTech shot to fame during the Covid pandemic after it created the first approved vaccine based on messenger RNA technology, with Pfizer. The technology injects genetic instructions into the body that tell cells to make proteins and prime the immune system.

Şahin and Türeci, chief executive and chief medical officer respectively, founded the group to create mRNA-based cancer treatments. They said in March they would step down at the year's end to switch to the new venture.

The investment deal under discussion would include a "seed" round valuing the start-up at around $2.5bn and debt that could convert to equity if it raised more later, the people added. BioNTech and Arife declined to comment.

Plural's involvement comes after the firm — one of Europe's most ambitious tech investors — raised about €1bn to back start-ups this year. It has previously invested in defence company Helsing, chipmaker Olix and nuclear fusion developer Proxima Fusion. Plural declined to comment.

Şahin said in March that he and Türeci were "ready to be pioneers once again" after 18 years at BioNTech.

The new venture will be in the same field but will focus on earlier-stage research into how mRNA technology can be adapted to come closer to curing cancer. BioNTech is more focused on getting promising drugs to market.

In March, BioNTech said it would "contribute related rights and mRNA technologies to the new company" in return for a minority stake. But this month it said discussions over its potential contributions were continuing, adding that a deal was "optional".

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 24	Prev	%chg
S&P 500	7208.76	7237.17	-0.39
Nasdaq Composite	23507.83	24089.56	-2.41
Dow Jones Ind	50008.58	49595.31	0.83
Euro Stoxx 50	6003.76	6074.47	-1.16
FTSEurofirst 300	2523.16	2540.66	-0.69
FTSE 100	10467.07	10480.82	-0.13
FTSE All-Share	5642.23	5654.30	-0.21
CAC 40	8040.49	8044.84	-0.05
Xetra Dax	25017.81	25337.27	-1.26
Nikkei	58644.63	56436.65	3.91
Hang Seng	22219.65	22383.74	-0.73
MSCI World	4640.00	4536.00	2.29
MSCI EM	1483.70	1397.00	6.21
MSCI ACWI	1064.00	1036.10	2.69

CURRENCIES

Pair	Nov 24	Prev	Pair	Nov 24	Prev
$/€	1.097	1.090	€/$	0.912	0.918
$/£	1.311	1.302	£/$	0.763	0.768
£/€	0.837	0.837	€/£	1.195	1.195
¥/$	159.095	159.415	¥/€	174.535	173.707
¥/£	208.645	207.534	£ Index	85.199	85.347
Sfr/€	0.917	0.920	Sfr/£	1.096	1.099

CRYPTO

	Nov 24	Prev	%chg
Bitcoin	59326.79	62157.06	-4.55
Ethereum	1665.72	1767.20	-5.74

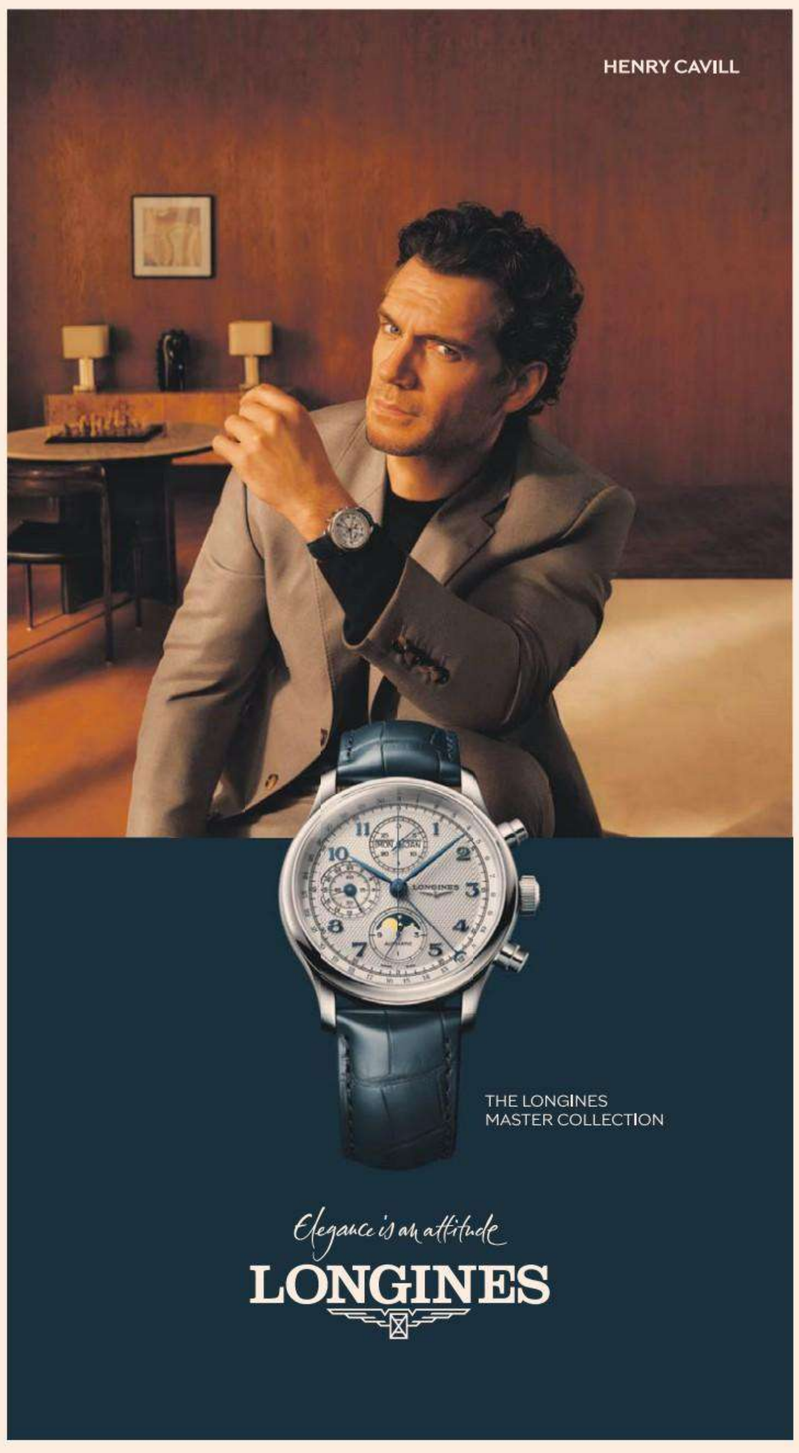
COMMODITIES

	Nov 24	Prev	%chg
Oil WTI	80.93	80.17	0.95
Oil Brent $	90.23	89.33	1.01
Gold $	3563.96	3673.95	-2.99

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 24	Prev	Chg
US 2 Yr	4.69	4.70	-0.01
US 10 Yr	4.90	4.94	-0.04
US 30 Yr	5.29	5.32	-0.03
UK 2 Yr	4.85	4.87	-0.02
UK 10 Yr	5.19	5.21	-0.02
UK 30 Yr	5.65	5.66	-0.01
JPN 2 Yr	1.76	1.80	-0.04
JPN 10 Yr	2.75	2.80	-0.05
JPN 30 Yr	3.99	4.01	-0.02
GER 2 Yr	3.05	3.06	-0.01
GER 10 Yr	3.26	3.28	-0.02
GER 30 Yr	3.64	3.65	-0.01

Prices are latest for edition
Data provided by ICE. www.ice.com



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribenow
Tel: 0800 028 1407

For the latest news go to www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2026
No: 42,417 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin, Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul, Dubai

MERCREDI 25 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25475
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



Lycées : le mouvement reflue et se durcit

▸ Face à une situation tendue, des proviseurs essaient de rouvrir les établissements les plus mobilisés, alors que le mouvement perd de l'ampleur

▸ Entre reprise en petits effectifs, rencontres avec des lycéens, ou avec leurs parents, les directions des dizaines de lycées concernés tâtonnent encore

▸ « Le Monde » a recueilli les témoignages de parents de lycéens, pro ou antiblocage, qui ont accompagné leurs enfants depuis deux mois

▸ Ils racontent leurs craintes pour la scolarité de leurs enfants ou face aux risques de violences, mais disent aussi leur fierté de voir cette génération s'engager

▸ Dans les universités, les blocages et la désorganisation des cours désorientent les étudiants les plus jeunes et certains enseignants

PAGES 14-15, 19 ET IDÉES PAGE 28

Politique
Les obstacles sur la route d'une « règle d'or »

Impopularité de Macron, calendrier serré, efficacité aléatoire, complexité, rigidité : le frein à la dette proposé par le chef de l'Etat nécessite de surmonter d'importantes difficultés

PAGE 12

Libye
L'extension de la guerre entre la Russie et l'Ukraine

Le président ukrainien, Volodymyr Zelensky, a revendiqué, lundi, le double assaut de drones navals, mené la veille, dans la zone maritime de la ville de Benghazi

PAGE 6

IA LE SURPRENANT RETOUR DE HUANG À LA TÊTE DE NVIDIA



▸ Poussé à la démission, le 12 novembre, après la révélation de sa relation avec une femme soupçonnée d'être une espionne chinoise, le PDG a été réintégré, lundi

▸ La pression mise par Donald Trump, combinée à celle des marchés financiers, a eu raison des inquiétudes sur la sécurité nationale des Etats-Unis

PAGE 16

Jensen Huang, au siège de Nvidia, après qu'il a été rétabli dans ses fonctions de PDG, à Santa Clara (Californie), le 23 novembre. NVIDIA/X VIA REUTERS

Etats-Unis
Les démocrates déjà tournés vers la Maison Blanche

APRÈS LEUR TRIOMPHE au scrutin de mi-mandat, le 3 novembre, les démocrates commencent à préparer l'élection présidentielle de 2028. De Kamala Harris, battue par Donald Trump en 2024, à Jon Ossoff, le sénateur de la Géorgie, en passant par l'élue de New York Alexandria Ocasio-Cortez, le casting est riche. Tous les candidats potentiels étaient réunis pour deux journées de conférences à Denver (Colorado), les 12 et 13 novembre. Le jeu est plus ouvert que jamais dans la perspective des primaires, alors que la soif de renouvellement est perceptible au sein de la base militante.

PAGES 2-3

Présidentielle
Les maires au cœur de la campagne électorale

P. 10-11 ET CHRONIQUE P. 30

Vie publique
Prudents, en soutien ou surpris, les préfets partagés sur le cas Moutouh

PAGE 13

Environnement
Des salariés de l'industrie chimique surexposés aux PFAS

PAGE 8

Colombie
Dix ans après l'accord de paix, la reconversion difficile des FARC

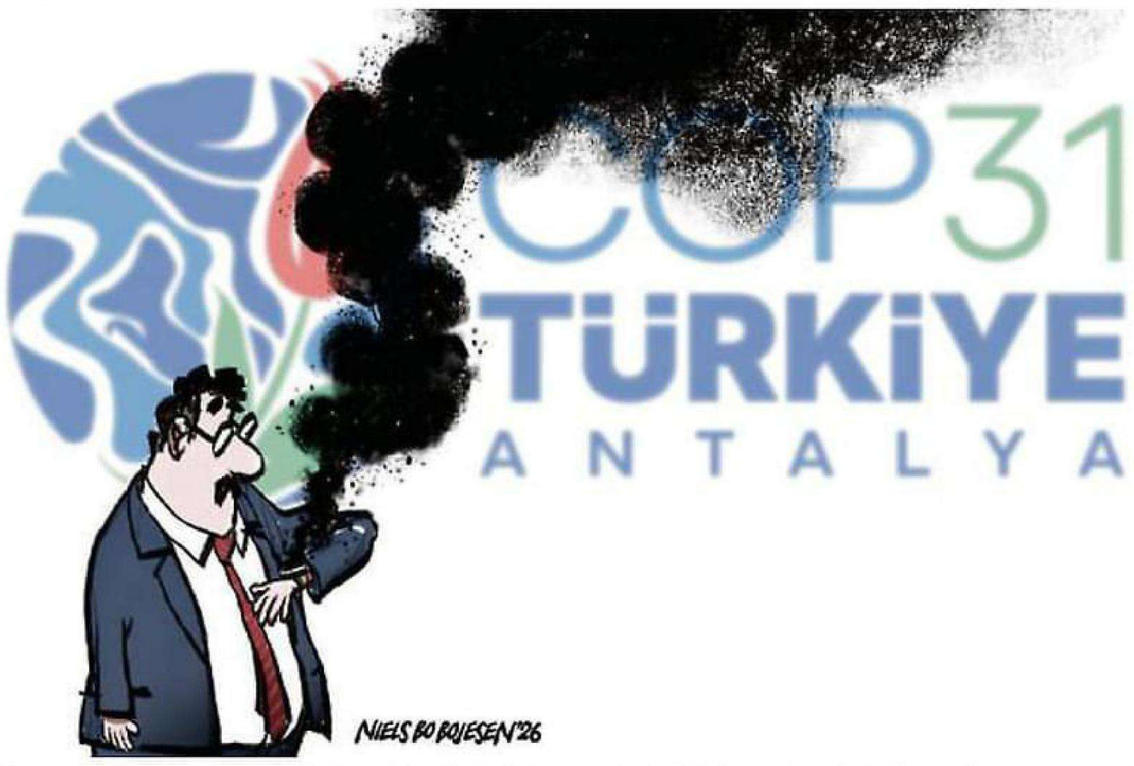
PAGE 5

Cinéma
Le récit captivant d'une lente dislocation familiale

« Paper Tiger », le nouveau film du réalisateur américain James Gray, inspiré de sa propre jeunesse et présenté en salle mercredi, est servi par un formidable trio d'acteurs, Scarlett Johansson, Adam Driver et Miles Teller

PAGES 20 À 24

VU PAR NIELS BO BOJESEN (DANEMARK) — CARTOONING FOR PEACE



M ÉDITORIAL

PRÉSOMPTION DE LÉGITIME DÉFENSE : UN GRAVE DÉVOIEMENT

PAGE 30



M 00147 - 1125 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, Andorre 4,50 €, Autriche 4,90 €, Belgique 4,20 €, Espagne 4,50 €, Grèce 4,40 €, Guadeloupe-Martinique 4,10 €, Italie 4,40 €, Luxembourg 4,40 €, Maroc 35 DH, Pays-Bas 4,90 €, Portugal cont. 4,40 €, La Réunion 4,10 €, Sénégal 2 600 F CFA, Suisse 4,90 CHF, Tunisie 8 DT

JEUDI 26 NOVEMBRE 2026
82E ANNÉE – Nº 25476
3,80 € – FRANCE MÉTROPOLITAINE
WWW.LEMONDE.FR –
FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY
DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Le Monde



Ukraine : les Européens prêts à reparler à Poutine

▸ Les Vingt-Sept doivent débattre du financement de l'Ukraine pour 2027 lors d'un Conseil européen extraordinaire, à Bruxelles, jeudi et vendredi

▸ Avant ce rendez-vous, plusieurs pays, dont la France et l'Allemagne, se disent favorables à une reprise du dialogue avec le président russe

▸ Les pays membres estiment ces échanges nécessaires pour peser dans les pourparlers sur l'Ukraine, cruciaux pour la sécurité de l'Europe

▸ A Shenzhen, en Chine, le 19 novembre, Vladimir Poutine a invité les représentants du Vieux Continent à Moscou pour « clarifier leur position »

▸ Les Européens n'imaginent pas pour autant que cette reprise du dialogue puisse mener rapidement à la paix en Ukraine

PAGES 2 ET 4



MÉLENCHON ACCENTUE SA DOMINATION À GAUCHE

▸ Le candidat de La France insoumise à la présidentielle a enregistré ces derniers jours le soutien de plusieurs responsables écologistes et communistes

▸ Le parti Génération.s s'est dit favorable, lundi, à une coalition avec LFI

PAGE 8

Lors de la manifestation du 17 novembre, à Paris.
BENJAMIN CARROT/ENCRAGE POUR « LE MONDE »

Travail Quand l'activité casse, abîme ou use les corps

LA BRANCHE accidents du travail et maladies professionnelles de la Sécurité sociale, qui couvre les risques professionnels pour 20,9 millions de salariés du régime général, a publié, en octobre, son bilan annuel pour 2025 : elle a recensé 551 225 accidents du travail avec arrêt ou incapacité permanente, et 52 187 maladies professionnelles (+ 3,1 %), dont plus de 80 % sont des troubles musculo-squelettiques. Ces chiffres, qui ne font état ni des fonctionnaires ni des travailleurs indépendants, sont probablement sous-estimés, en raison de la peur de perdre des jours de salaire ou de se faire licencier.

PAGES 14-15

Justice
Enquête ouverte sur la présence d'un magistrat au siège du RN

Gérald Darmanin, le ministre de la justice, a annoncé, mercredi, le lancement d'une enquête administrative concernant Christian de Rocquigny, magistrat présent au siège du RN lors de la perquisition du 9 novembre

PAGE 10

Tech
Comment la Chine a mis la main sur les puces de Nvidia

Des enquêtes de la presse financière permettent de retracer les méthodes qui ont permis d'expédier des puces stratégiques pour le développement de l'IA vers la Chine, malgré les restrictions imposées par les Etats-Unis

PAGE 16 ET **ÉDITORIAL** P. 30

Tribunes
Les propositions pour les retraites de Marine Le Pen décryptées

PAGE 28

Procès
Emilie König, une djihadiste « revenante » face à la justice

PAGE 12

Affaire Takieddine
Nicolas Sarkozy, Carla Bruni et Mimi Marchand jugés fin 2027

PAGE 13

VU PAR DILEM (ALGÉRIE) — CARTOONING FOR PEACE



Série
Sur la piste de Surcouf et du navire l'« Aurore »

Descendante de l'illustre corsaire, notre journaliste s'est plongée dans les archives pour retracer le parcours du navire qui a sombré au large du Mozambique. Son travail éclaire les circonstances de la mort de plusieurs centaines d'Africains, victimes de la traite d'êtres humains

PAGES 20-21

Fin de vie
L'inquiétude des soignants face aux protocoles de l'aide à mourir

PAGE 11

FACE À LA PAUVRETÉ, FAITES LE CHOIX D'AGIR.
Donnez aux Restos du Coeur sur restosducoeur.org
LES RESTAURANTS DU COEUR
LES RELAIS DU COEUR

M 00147 - 1126 - F: 3,80 €

Allemagne 5,10 €, **Andorre** 4,50 €, **Autriche** 4,90 €, **Belgique** 4,20 €, **Espagne** 4,50 €, **Grèce** 4,40 €, **Guadeloupe-Martinique** 4,10 €, **Italie** 4,40 €, **Luxembourg** 4,40 €, **Maroc** 35 DH, **Pays-Bas** 4,90 €, **Portugal cont.** 4,40 €, **La Réunion** 4,10 €, **Sénégal** 2 600 F CFA, **Suisse** 4,90 CHF, **Tunisie** 8 DT



Rory Culkin

on anxiety, fatherhood and his famous brothers

Life & Arts

Save your money! How to resist impulse buying on Black Friday

Life & Arts

The Guardian

Wednesday
25 November 2026
£3.50
From £2.40 for subscribers

Met still 'institutionally racist, misogynistic and homophobic'

Emine Sinmaz

The Metropolitan police remain institutionally racist, misogynistic and homophobic three years after a damning review into the force's culture, a report has found.

The investigation by Dr Gillian Fairfield found that "fundamental, systemic issues" and "institutional defensiveness" still existed in Britain's biggest police force, which has struggled "to acknowledge racism as a structural problem".

Her independent review was commissioned by Sadiq Khan, the mayor of London. Responding to the 389-page report, Khan called on the Met's commissioner, Mark Rowley, to "reset his relationship with those of us tasked with holding the Met to account, and to provide Londoners with the police service they deserve". The report by Fairfield, the outgoing chair of the Disclosure and Barring Service, detailed disturbing accounts from officers, including one who said women were "subject to punishment" if they reported misconduct. Another criticised the predatory behaviour of some senior officers towards younger women and new recruits.

Some bereaved families also accused the Met of victim blaming and gaslighting, the report said, as it detailed how police had lost forensic exhibits, statements and CCTV in one homicide investigation.

"It is simply not possible to change the culture of the Met if the existence of institutional racism, institutional misogyny and institutional homophobia continues to be denied, underplayed or tiptoed around," Khan said. "I'm particularly appalled by the treatment of some of the victims highlighted. Victims of crime must be treated with dignity, compassion and respect, and supported to achieve the justice they deserve."

The Fairfield review has examined the Met's progress since a scathing 2023 report by Louise Casey, which was commissioned by the Met after one of its officers abducted, raped and murdered Sarah Everard in 2021.

13

Hundreds of thousands may lose out on Pip cash

Kiran Stacey
Patrick Butler

Hundreds of thousands of people face losing their disability benefits under plans being considered by ministers as part of a major shake-up of the welfare system.

Officials are drawing up proposals to redesign the adult personal independence payment (Pip) system in England and Wales after the work and pensions minister Stephen Timms deemed it "no longer fit for purpose".

Timms recommended a new test for who should be allowed to claim Pip, which would exclude those who do not incur additional costs as a result of their disability.

According to a study by the Resolution Foundation, this would apply to as many as one in six of the 4 million people who claim the benefit - though officials stress they have not yet decided whether any cuts would apply to existing claimants or just new ones.

Timms told MPs yesterday: "The system is no longer fit for purpose and requires a fundamental reset."

He added: "Support should correspond more

4



Joint mission *Prince William visited Downing Street yesterday to discuss shared priorities including the environment and tackling homelessness*

PHOTOGRAPH: NEIL HALL/EPA

Publisher 'covered up' Walliams' behaviour

Exclusive
Maeve McClenaghan
Rachael Healy

The publisher HarperCollins used a leading legal firm and a non-disclosure agreement to "cover up" David Walliams' inappropriate behaviour towards women two years before the children's author was unexpectedly dropped, according to former staff.

Women had complained to the company's management for years about the author's alleged misconduct and harassment. The concerns raised included that Walliams had an "inappropriate" sexual relationship with a woman who was an intern when he first met her, had inappropriate interactions with at least three other women connected to the company including asking two for dates, and approached a girl who appeared to be in her teens at a book signing event.

14

48
9 770261 307538

4,00€ mercredi 25 novembre 2026 LE FIGARO – N° 25 580 – www.lefigaro.fr – France métropolitaine uniquement

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais



RELIGION

DANS SON « JOURNAL SPIRITUEL », LE PAPE FRANÇOIS RÉVÈLE SES COMBATS CONTRE LE DIABLE PAGE 10

INSTITUT DE FRANCE

MICHEL DE JAEGHERE, DU « FIGARO », À L'ACADÉMIE DES SCIENCES MORALES ET POLITIQUES PAGE 37



CARAÏBES
Dix ans après la mort de Castro, Cuba a quitté le communisme
PAGE 9

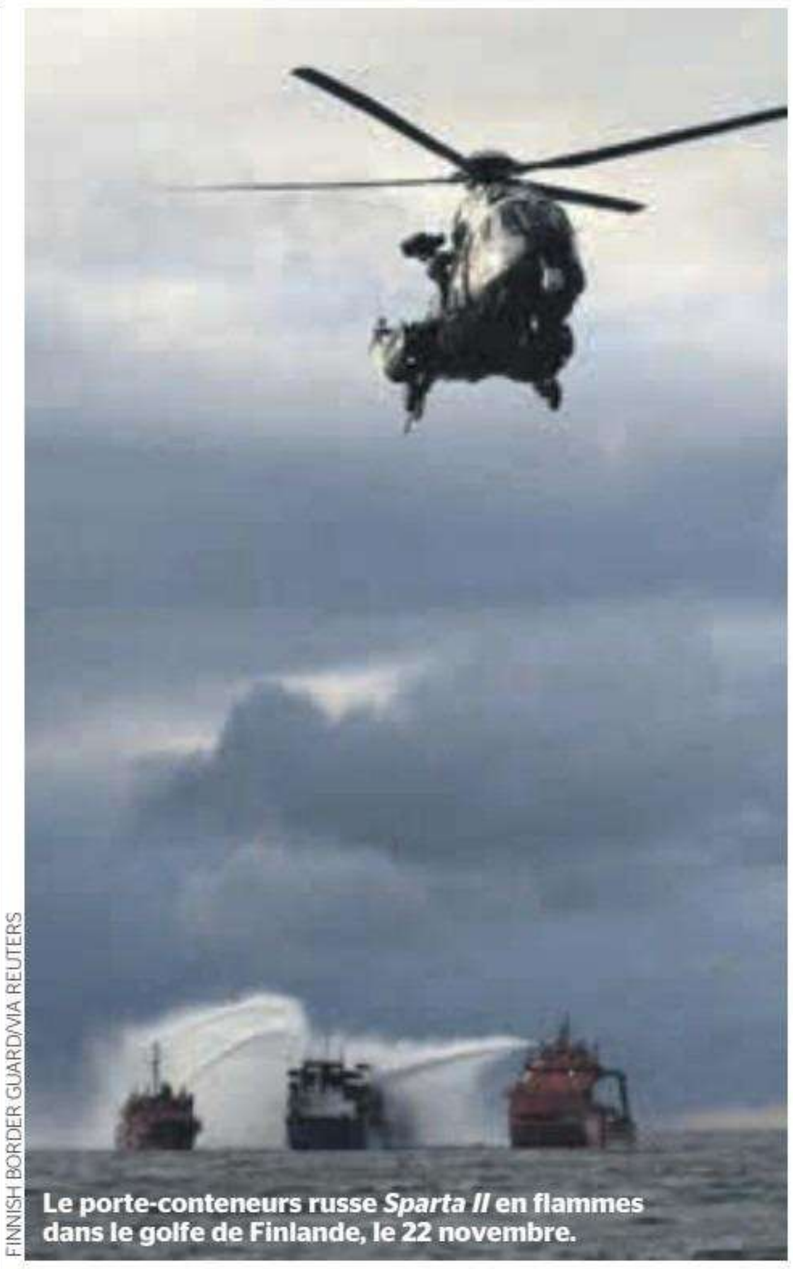
OUTRE-MER
Barrages, agressions… Mayotte face à l'escalade de la violence
PAGE 12

PHARMACIE
Sanofi achète Insmed pour 41 milliards de dollars PAGE 24

CINÉMA
« Paper Tiger » : James Gray renoue brillamment avec le film de mafia
PAGES 30 ET 31

CHAMPS LIBRES
- De Sean Connery à Robert Pattinson : 007, histoire d'un défenseur de l'Occident
- Comment le lepénisme s'est transformé de 1988 à 2022
- Les tribunes de Jean-Éric Schoettl et de Mgr Matthieu Rougé
- La chronique de Bertille Bayart
- Un entretien avec Amine El Khatmi

PAGES 16 À 19



FINNISH BORDER GUARD/VIA REUTERS

Le porte-conteneurs russe *Sparta II* en flammes dans le golfe de Finlande, le 22 novembre.

La guerre entre la Russie et l'Ukraine menace de s'étendre à la mer Baltique

Un nouveau front est-il en train de s'ouvrir entre Kiev et Moscou ? À dix jours d'intervalle, deux attaques de drones attribuées à Kiev ont touché une corvette lance-missiles et un porte-conteneurs russes en mer Baltique. Les pays riverains membres de l'Otan sont embarrassés : un incendie s'étant déclaré à bord du *Sparta II* dans les eaux territoriales de la Finlande, celle-ci a dû lui porter secours. PAGES 6 À 8

Les Français face à la grande pénurie de logements

Chute de la construction, baisse drastique des offres de location, taux en hausse, marché bloqué… Le ministre en charge du dossier le reconnaît : le secteur vit sa pire crise depuis la Seconde Guerre mondiale.

Vincent Jeanbrun, le ministre du Logement, comme nombre de ses prédécesseurs, a attaché son nom à une loi, adoptée ce mardi en première lecture à l'Assemblée. Elle vise à redynamiser l'investissement locatif. Il est le premier à reconnaître que ses mesures ne résoudront pas la crise du secteur, la pire qu'ait connue la France depuis la Libération, décrit-il lui-même. Tous les rouages de la chaîne de l'immobilier sont grippés : la construction de logements neufs s'effondre depuis plusieurs années, les biens à la location se raréfient, à Paris comme en province, et la hausse des taux freine l'accession à la propriété. Il n'est donc pas surprenant que ce dossier qui préoccupe les Français s'invite au cœur de la campagne présidentielle.

→ LES FRANÇAIS PIÉGÉS PAR LA CRISE DU LOGEMENT → DES ASTUCES À LA TRICHE, CES EXPÉDIENTS POUR OBTENIR UNE LOCATION → LES PROPOSITIONS DES CANDIDATS À LA PRÉSIDENTIELLE
PAGES 22, 23 ET L'ÉDITORIAL



David Lisnard cible des attaques croisées du bloc central et du RN

Passé de 2% cet été à 12% aujourd'hui dans les sondages, le maire de Cannes inquiète ses concurrents à la présidentielle. Tous cherchent à freiner son ascension : le camp de Bruno Retailleau exprime des réserves sur son programme, celui d'Édouard Philippe pointe son *« flou »* face à *« l'extrême droite »*, tandis que les équipes de Marine Le Pen dénoncent son *« discours simpliste et populiste »*. PAGES 4 ET 5

ÉDITORIAL par Gaëtan de Capèle

Un désastre organisé

Tous les maires de France réunis ces jours-ci en congrès, toutes couleurs politiques confondues, partagent un même tracas : leur impuissance à faire face à la crise sans précédent du logement. Dans les grandes agglomérations comme dans les villes moyennes, trouver un toit est devenu un casse-tête. Cette pénurie ne se résume pas à de froides statistiques : elle bouleverse la vie familiale ou professionnelle des Français dans des proportions jamais vues. Sitôt publiée, la moindre annonce reçoit un tel afflux de demandes que les agences immobilières ne sont pas en mesure de toutes les traiter. De nombreux salariés se voient contraints de refuser un emploi, faute de domicile. Des entreprises ne parviennent pas à recruter, pour les mêmes raisons. Dans l'impossibilité de déménager, des familles renoncent à s'agrandir. Privés de logement, des étudiants ne peuvent suivre leur cursus…

À côté d'une conjoncture peu porteuse (hausse des taux, inflation, renchérissement des coûts de construction…), la responsabilité politique dans ce désastre est écrasante. La pusillanimité des municipalités elles-mêmes, chargées de l'aménagement urbain et de la délivrance des permis de construire, y a nettement contribué. Comme l'aversion du chef de l'État pour l'immobilier, cette *« rente »* qui ne crée pas d'emplois et à laquelle fut infligé un traitement fiscal particulier. De même que dans l'industrie et l'énergie, les horreurs réglementaires inspirées par les écologistes ont provoqué d'immenses dégâts. Le zéro artificialisation nette (ZAN), empêchant toute construction nouvelle, et le diagnostic de performance énergétique (DPE), qui interdit la location de milliers de biens, ont assommé le secteur. Le plafonnement des loyers, censé protéger les locataires, a achevé de le congeler. Dans l'immobilier comme partout, l'idéologie est bien mauvaise conseillère : au nom de grands principes, elle n'a fait qu'organiser une restriction de l'offre à grande échelle, jusqu'à provoquer une catastrophe. Résultat, dans l'urgence, entre deux séances d'examen du budget, le gouvernement s'efforce de faire voter une loi pour apporter un peu d'oxygène au marché. Son objet : réparer dix ans d'absurdités. ■

La crise du logement bouleverse la vie des Français

FIGARO **OUI** FIGARO **NON**

Réponses à la question de mardi :
Êtes-vous favorable à l'inscription d'une « règle d'or budgétaire » dans la Constitution, comme le propose Emmanuel Macron ?

OUI 72%	NON 28%

VOTANTS : 79170

Faut-il avancer la date de la présidentielle pour éviter un second tour au lendemain du 1er Mai ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

DANNY LAWSON/ZUMA PRESS WIRE VIA REUTERS CONNECT ; PAUL DELORT/LE FIGARO MAGAZINE ; SÉBASTIEN SORIANO/LE FIGARO



AND : 4,60 € – BEL : 4,10 € – CH : 5,00 CHF – D : 4,60 € – ESP : 4,60 € – GR : 4,10 € – LUX : 4,10 € – MAR : 37 DH – DOM : 5,10 € – PORT.CONT. : 4,10 € – TUN : 11,00 TND ISSN 0182.5852

P M 00108 - 1125 - F: 4,00 €

Clarín

Y al final Senegal es el campeón

El Tribunal de Arbitraje Deportivo reconoció su victoria y le sacó a Marruecos el título de la Copa Africana. P.36



El desafío de reemplazar a Bocca

Herman Cornejo y sus proyectos como nuevo director del Ballet Estable del Teatro Colón. P. 43



BUENOS AIRES, ARGENTINA, AÑO LXXXI Nº 29.097, **PRECIO: $ 4.800,00** EN CABA Y GBA -
RECARGO ENVÍO AL INTERIOR $ 900,00 - PRECIO DE LOS OPCIONALES, EN EL ÍNDICE DE LA PÁGINA 46.

Miércoles 25 de noviembre de 2026

La economía entró en recesión técnica pese a crecer en septiembre

Ese mes repuntó 1,1% contra agosto, pero no alcanzó a compensar la caída de julio.

Se considera recesión técnica a la acumulación de dos trimestres negativos. El tercer trimestre del año suma un retroceso de 1,8%. Argentina presenta una dinámica con sectores muy pujantes, como minería, energía y el agro, que no alcanzan a equilibrar el descenso del comercio, la industria y la construcción. Analistas afirman que en el último trimestre del año habrá un tibio repunte, pero que en todo 2026 el PBI crecería menos de 1%. Hay una recuperación por el lado de las exportaciones, como otro motor para la actividad. P. 3

Mercados Mal día en el mundo, y subas del dólar y el riesgo país en Argentina.

LUCIANO THIEBERGER



María Soledad Calle. Se negó a responder preguntas y presentó un escrito.

Camporista y ex UOM, ante la Justicia por el departamento de San José 1111

María Soledad Calle, cercana al titular de la UOM, ex empleada del gremio y dueña de una empresa contratada para administrar los fondos del sindicato, se presentó ante el juez federal Julián Ercolini por la compra del departamento del piso de abajo de Cristina Kirchner, en San José 1111. Tuvo que justificar el origen de los US$ 190.000 para adquirir el inmueble. Argumentó que lo hizo con "recursos propios y de mi familia, declarados en blanco". Dijo que pensaba armar ahí una fundación dedicada al estudio de la industria y el trabajo, pero que ahora evalúa qué hará. P. 13

Por maniobras peligrosas, una influencer no podrá manejar hasta 2099

Lara Magalí Rapallo, de 20 años, fue grabada haciendo maniobras peligrosas al volante de su camioneta Dodge Ram 1500 rosa, en La Frontera, en Pinamar. Ella manejaba, pero dos personas iban colgadas de los estribos y otras dos se sentaban sobre las ventanillas. Al difundirse el video, la Policía localizó el vehículo, lo secuestró y detuvo a Rapallo, que luego fue liberada y quedó imputada por violar el artículo 193 bis del Código Penal, que castiga al conductor que "creare una situación de peligro para la vida o la integridad física de las personas". Le suspendieron la licencia hasta 2099. P. 29

Tras la polémica, Sociales dio marcha atrás con el provocador acto por Santucho

Lo decidió el Consejo Directivo de la Facultad de Ciencias Sociales de la UBA, después de la ola de críticas que recibió la decisión de homenajear y levantar una estatua al jefe guerrillero del ERP Mario Roberto Santucho. El Gobierno advirtió que las autoridades de la casa de estudios podrían incurrir en un delito y el vicerrector de la UBA se había pronunciado a favor de cancelar el acto previsto para el 10 de diciembre. P. 10

Papa Francisco: "Vi en el coro de la iglesia dos luces que eran los ojos del demonio"

Escritos íntimos de Jorge Bergoglio, recién publicados en forma de libro, revelan aspectos desconocidos del argentino. Cuenta haber visto tres veces al diablo, que en una de ellas sintió la "seducción pagana" y cómo luchó para escapar del mal. Admite que en ocasiones le fatigaba gestionar el poder y narra sus esfuerzos para no extraviar el sentido último de su misión. P. 23

Lula desinvitó a Milei de su jura y no repondrá a su embajador en Argentina

Ambas decisiones fueron tomadas por el presidente de Brasil luego de las declaraciones del canciller argentino Pablo Quirno, que puso en duda la validez del triunfo electoral del actual mandatario frente a Flávio Bolsonaro. Como reacción, dio de baja la invitación a Milei para la ceremonia del 5 de enero y decidió que no regrese a Buenos Aires el diplomático Julio Bitelli. P. 8